

# NUESTRA SALEM



VISIÓN

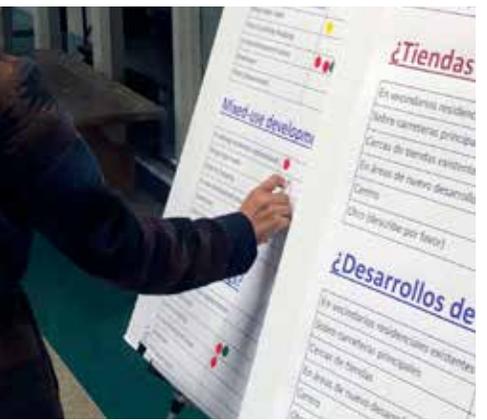
ANTEPROYECTO  
SEPTIEMBRE 2020

CITY OF *Salem*  
AT YOUR SERVICE

*“Nos enfrentamos a un choque de crisis relacionadas con la salud pública, la desigualdad económica y el cambio climático. Se requieren programas y políticas sólidas y creativas en todos los niveles del gobierno y de la vida cívica. Nuestra Salem nos brinda la oportunidad de mejorar el bienestar y la resiliencia mientras nos hacemos cargo de las consecuencias de estas crisis.”*



*“Requerimos más uso mixto y viviendas que estén próximas a las zonas de esparcimiento, trabajo y de servicios, para que queden al alcance de todos.”*



*“Aumentar o mejorar los parques en comunidades más necesitadas.”*



*“Lo único importante son el transporte y los puestos de trabajo.”*

*“Apoyar a las pequeñas empresas y/o empresarios. Los ciudadanos desean iniciar sus propios negocios, necesitan programas que les ayuden con la puesta en marcha de sus respectivos proyectos y lugares asequibles para desarrollar sus emprendimientos.”*





*“Conectividad segura en parques, barrios y negocios, para quienes anden en bicicleta, triciclo y a pie, y quienes usen silla de ruedas.”*



*“¿Cómo podemos promover un abanico más diverso de opciones para comer y comprar, galerías y otros espacios?”*



*“La asequibilidad de la vivienda es importante.”*



*“Establecer prioridades para el desplazamiento a pie, en bicicleta y en el transporte público.”*

*“Un decidido enfoque hacia el desarrollo económico, para hacer frente al crecimiento demográfico previsto. Que las calles sean seguras y accesibles, para todas las edades y capacidades.”*



# ÍNDICE

Resumen de la visión	2
Salem en la actualidad	6
El proceso	12
La visión de Salem	20
Compromiso comunitario	22
Land Use and Urbanization	23
Vivienda	25
Uso del suelo y urbanización	26
Parques y recreación	27
Recursos y fenómenos naturales	28
La Vía Verde del Willamette	29
Transporte	30
Comunidad e infraestructura y servicios públicos	33
Mapa del Plan Integral	34
¿Qué es lo que sigue?	42
Apéndices	44



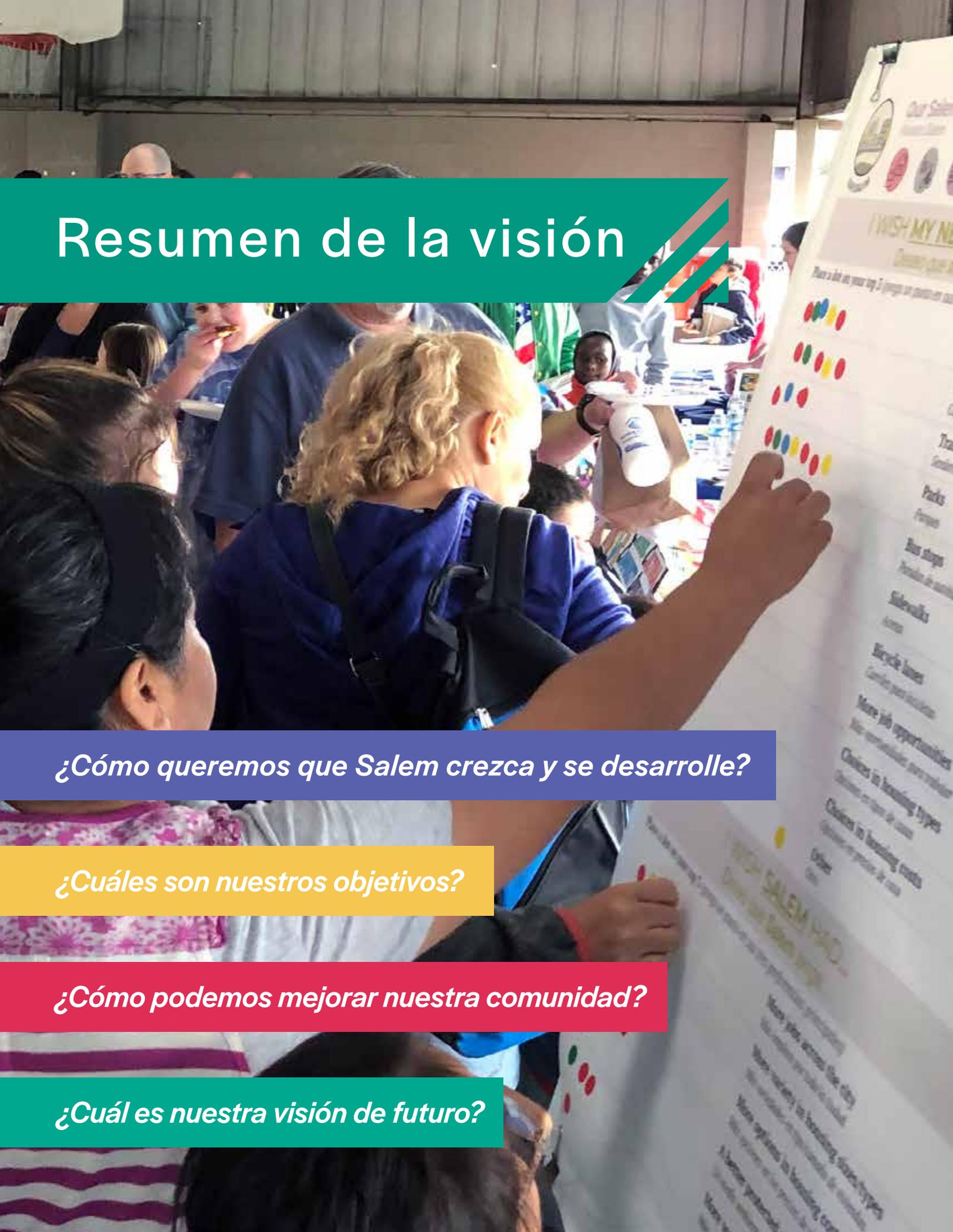
# Resumen de la visión

*¿Cómo queremos que Salem crezca y se desarrolle?*

*¿Cuáles son nuestros objetivos?*

*¿Cómo podemos mejorar nuestra comunidad?*

*¿Cuál es nuestra visión de futuro?*



Informe preliminar de la Visión

**Salem es una ciudad próspera, igualitaria y sostenible, en donde todos tienen acceso a una vivienda asequible, con opciones de transporte seguras; donde los negocios locales prosperan, y los espacios abiertos y el medio ambiente se valoran y protegen.**

# Resumen

2018 - 2019

**FASE 1**  
Evaluar las condiciones existentes y cómo Salem podría crecer

En el verano de 2019, la ciudad de Salem inició un proceso de visualización con el propósito de involucrar a la comunidad en la elaboración de su propia visión de futuro sobre crecimiento y desarrollo. En los últimos años, la zona de Salem ha experimentado muchos cambios y avances, y se espera que su población siga creciendo. Este proceso de visualización ha constituido una tremenda oportunidad para que la comunidad se manifieste de manera proactiva sobre cómo y dónde ha de tener lugar esa futura expansión.

2019 - 2020

**FASE 2**  
Establecer una visión comunitaria para la futura expansión

La visión que aquí se plantea constituye un hito fundamental del proyecto plurianual Nuestra Salem, en el cual se actualizará el Plan Integral de la zona de Salem. La visión sienta las bases de esta actualización al describir y exponer las prioridades de la comunidad para el crecimiento de Salem de aquí hasta el año 2035. En pocas palabras, la visión es nuestra hoja de ruta.

2021

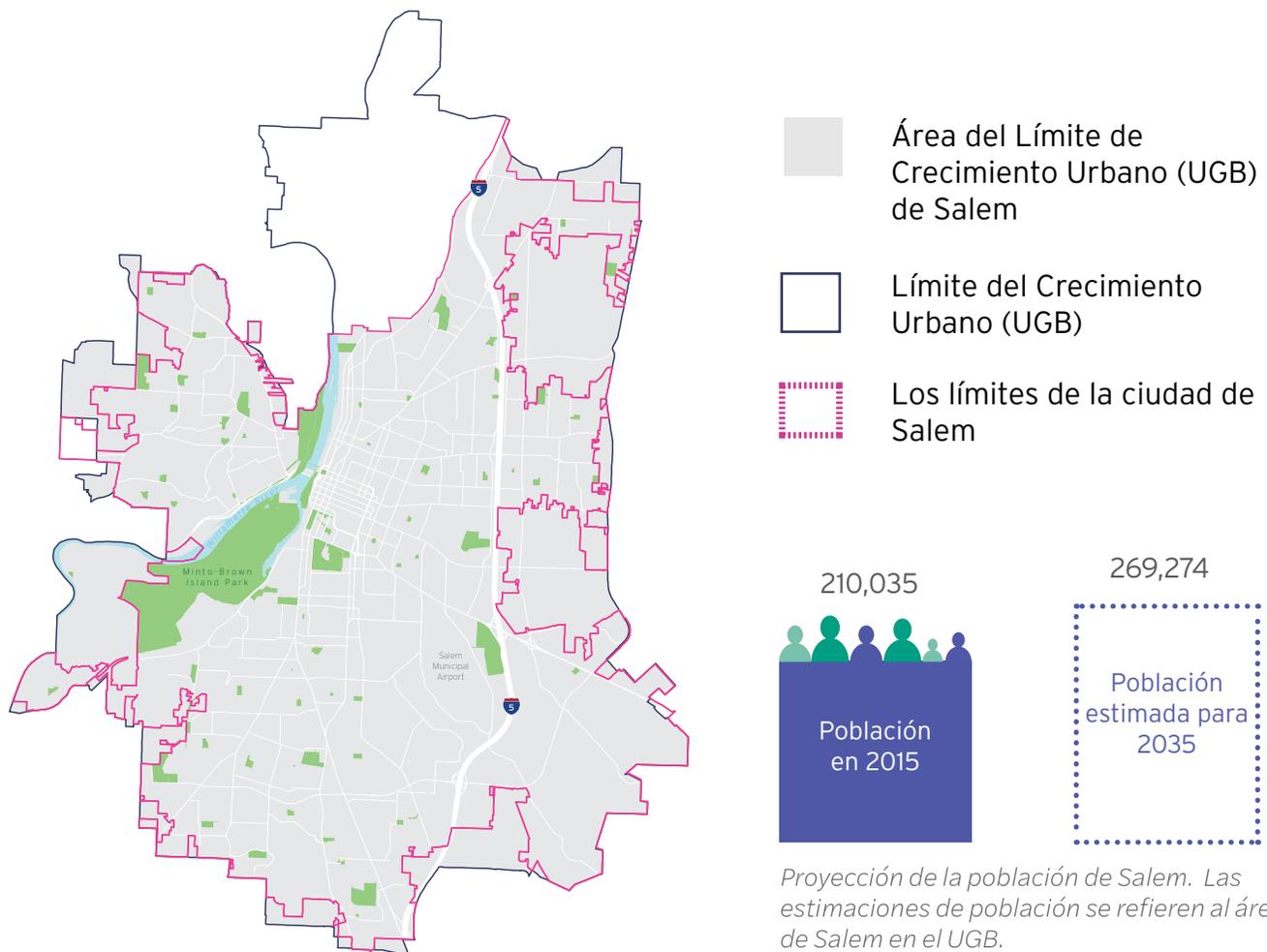
**FASE 3**  
Actualizar el Plan Integral para materializar la visión de la comunidad

Aborda una amplia variedad de prioridades relacionadas con el crecimiento futuro, entre ellas la participación de la comunidad, el uso del suelo y la urbanización, la vivienda, el desarrollo económico, los recursos naturales y los desastres naturales, la Vía Verde del Willamette, los parques y la recreación, el transporte, y las obras y servicios públicos. En este documento de visualización se consignan los objetivos relacionados con cada tema, y también se proponen cambios al mapa del Plan Integral. Se prevé que tanto las metas como el mapa sigan adelante a medida que avanza el proceso de actualización del Plan Integral.

La visión de Salem es la culminación de un amplio compromiso comunitario que duró aproximadamente un año. Los ciudadanos, los negocios, los barrios; organizaciones comunitarias, agencias asociadas y otros miembros de la comunidad de Salem colaboraron de diversas formas, expresando sus necesidades y esperanzas para el futuro. Las oportunidades de participación consistieron en eventos comunitarios, encuentros, talleres, encuestas, correos electrónicos, llamadas telefónicas, seminarios web y herramientas en línea. Durante todo el proceso de visualización, el sitio web del proyecto ([cityofsalem.net/our-salem](http://cityofsalem.net/our-salem)) se convirtió en centro de información.



# Salem en la actualidad



## Población

Se estima que para 2035 el área del Límite de Crecimiento Urbano (UGB) de Salem sumará alrededor de 60.000 personas, lo que aumentaría la población a 269.274. También se contempla un crecimiento constante del empleo, con la incorporación de nuevas e importantes empresas industriales y comerciales.

<sup>1</sup> ECONOROESTE, *Análisis de Necesidades de Vivienda en Salem y Análisis de Oportunidades Económicas: Informe Resumido*, (Salem, OR: Ciudad de Salem, enero de 2015), <https://www.cityofsalem.net/CityDocuments/econorthwest-housing-needs-analysis-and-economicopportunities-analysis-2015-2035-summary.pdf>.

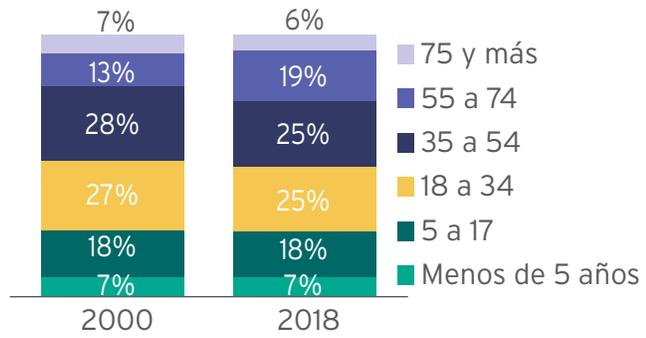
\* A menos que se indique lo contrario, todos los datos corresponden a los límites de la ciudad de Salem y están disponibles en la Oficina del Censo de los Estados Unidos, *Estimación Quinquenal de CS para 2014-2018*.\*

## Edad y educación

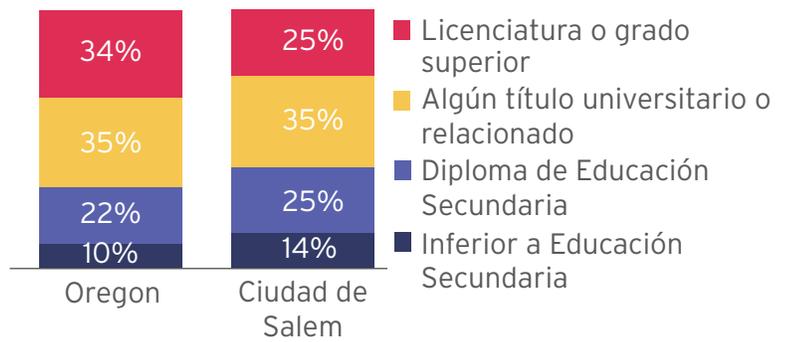
Salem posee una población relativamente joven, de una edad mediana de 35,4 años. Aproximadamente el 50% de la población de la ciudad es menor de 35 años. Entre el año 2000 y 2018, el desglose de la población por edad se mantuvo relativamente constante.

Aproximadamente el 86% de la población de Salem ha obtenido al menos un diploma de educación secundaria, y el 25% de toda la población sigue en carrera para obtener una licenciatura o grado superior. Un mayor porcentaje de la población en edad escolar (5-17 años) se concentra en el norte y oeste de Salem, mientras que un mayor porcentaje de la población de edad avanzada (65 años o más) se concentra al borde de los límites de la ciudad.

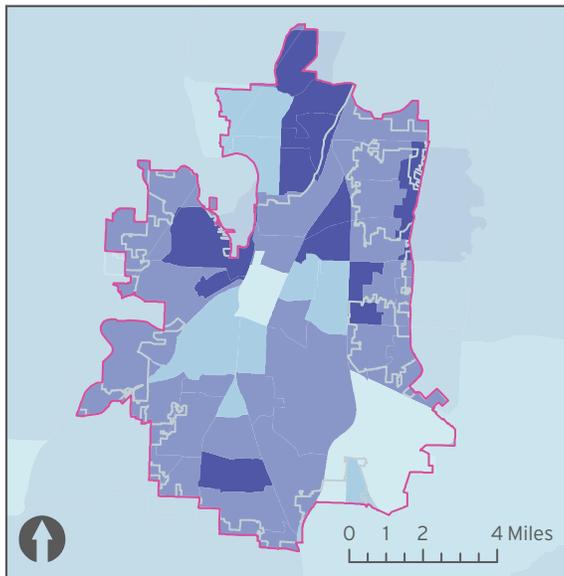
DISTRIBUCIÓN POR EDADES EN SALEM



NIVELES DE EDUCACIÓN (25 A 64 AÑOS)



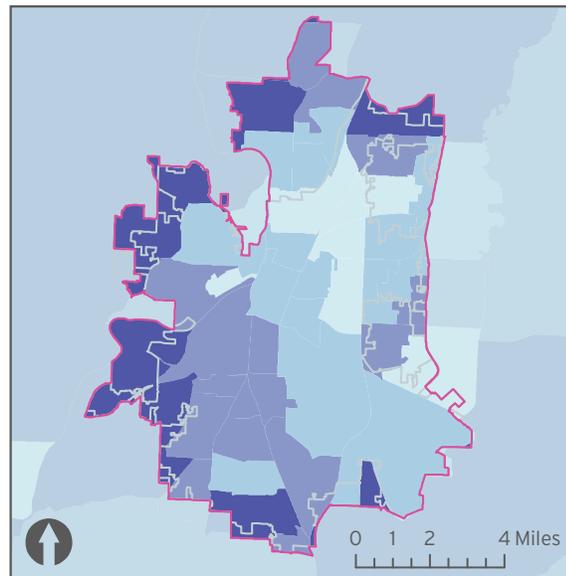
DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN EN EDAD ESCOLAR



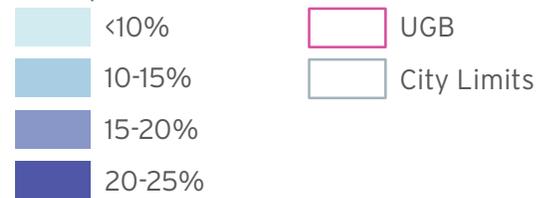
% Edad escolar (5-17)



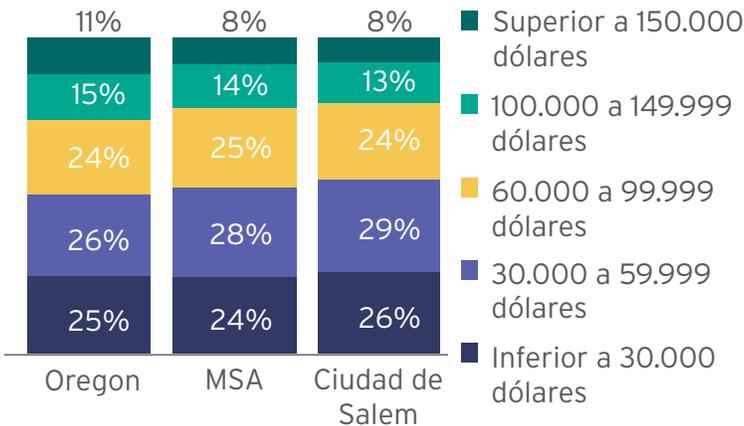
DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN MAYOR DE 65 AÑOS



% Mayor (65+)



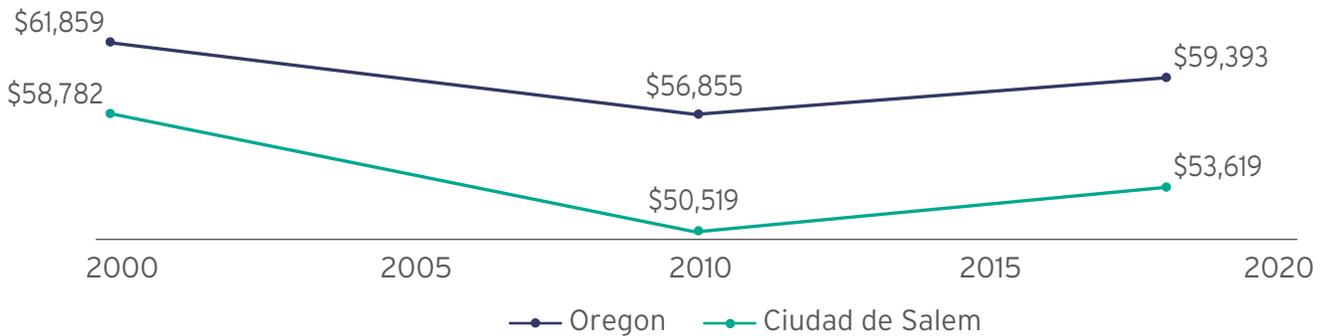
### DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS FAMILIARES



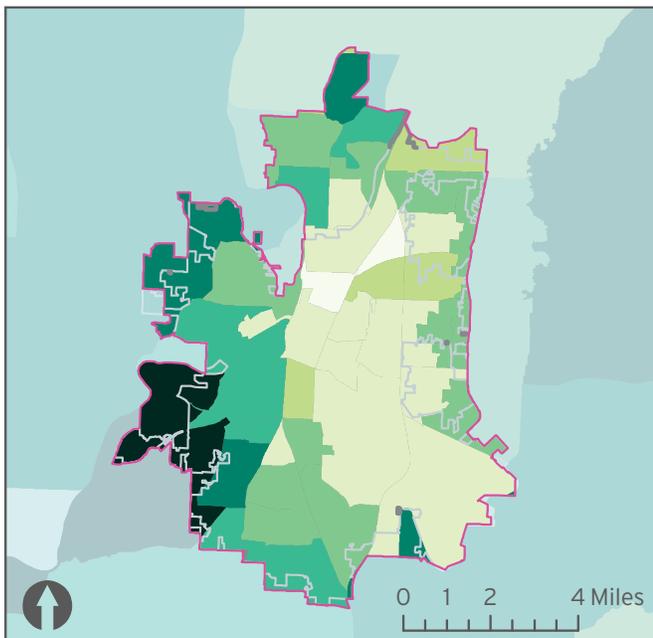
### Ingreso

En Salem el ingreso familiar promedio (53.619 dólares) es inferior al del Área Estadística Metropolitana (MSA) (56.542 dólares) y al del Estado (59.393 dólares). Sin embargo, se muestran cambios similares a lo largo del tiempo, disminuyendo entre el año 2000 y 2010, y aumentando hasta 2018. La distribución del ingreso familiar de Salem es similar a la del Estado y del MSA; 55% de los hogares ganan menos de 60.000 dólares al año. Las áreas censadas, con los ingresos familiares promedio más altos, se encuentran al sur y al oeste de la ciudad.

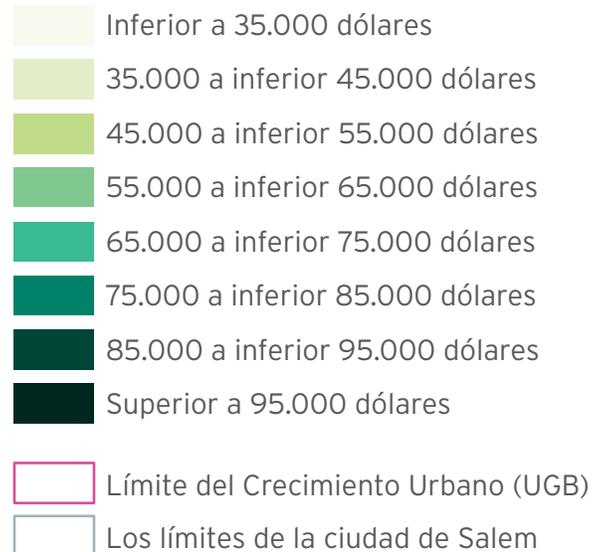
### INGRESO FAMILIAR PROMEDIO A LO LARGO DEL TIEMPO



### DISTRIBUCIÓN DEL INGRESO FAMILIAR PROMEDIO EN SALEM



#### Ingreso familiar promedio



## Vivienda

Las viviendas unifamiliares constituyen la mayor parte de las viviendas combinadas de Salem (61%). A medida que vaya aumentando su población, se estima que necesitará una mayor variedad de tipos de vivienda, incluyendo algunas de tamaño mediano, como casas pareadas y dúplex, pero también viviendas multifamiliares. Aunque en Salem la oferta de viviendas está cubierta equitativamente por inquilinos y propietarios, el mayor porcentaje de inquilinos (51%) vive abrumado por los costos del alquiler, en comparación con quienes son propietarios (24%).

**Cuando una persona se encuentra "abrumada por los gastos", significa que está pagando más del 30% de sus ingresos en vivienda.**

El porcentaje de población de la ciudad de Salem que vive en la pobreza (16%) es similar al de Oregon (14%) y al del MSA (15%).

## Patrones de desplazamiento e industrias

Aproximadamente dos tercios de quienes trabajan en Salem se trasladan allí desde fuera de la ciudad. Sus principales empresas son los Servicios Educativos y la Salud, seguidas por el comercio minorista y los servicios profesionales.

### LAS CINCO ÁREAS INDUSTRIALES MÁS IMPORTANTES DE LA CIUDAD DE SALEM



Fabricación



Administración Pública



Servicios profesionales, científicos y gestión



Comercio minorista

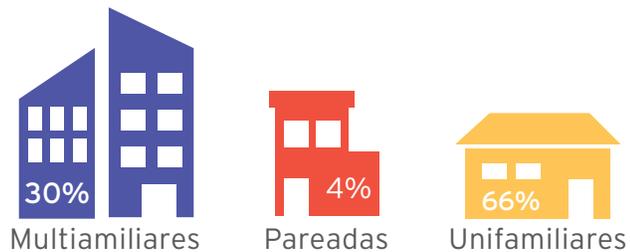


Servicios de educación, salud y asistencia social

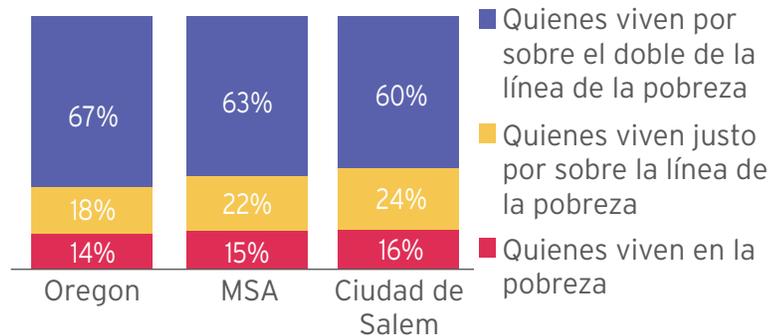
### POSESIÓN DE VIVIENDAS EN LA CIUDAD DE SALEM



### VIVIENDAS COMBINADAS EN LA CIUDAD DE SALEM



### RELACIÓN ENTRE INGRESO Y POBREZA

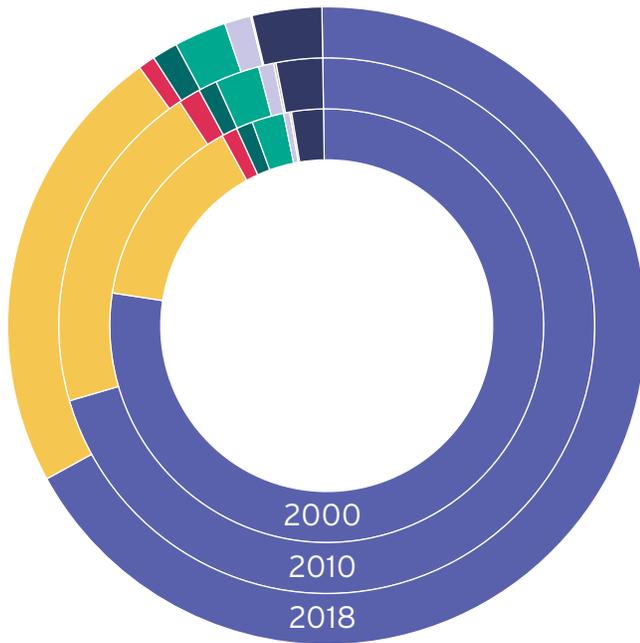


### TENDENCIAS DE DESPLAZAMIENTO EN 2017



Fuente: Oficina del Censo de los Estados Unidos OnTheMap, Centro de Estudios Económicos

RAZAS Y ETNIAS A LO LARGO DEL TIEMPO



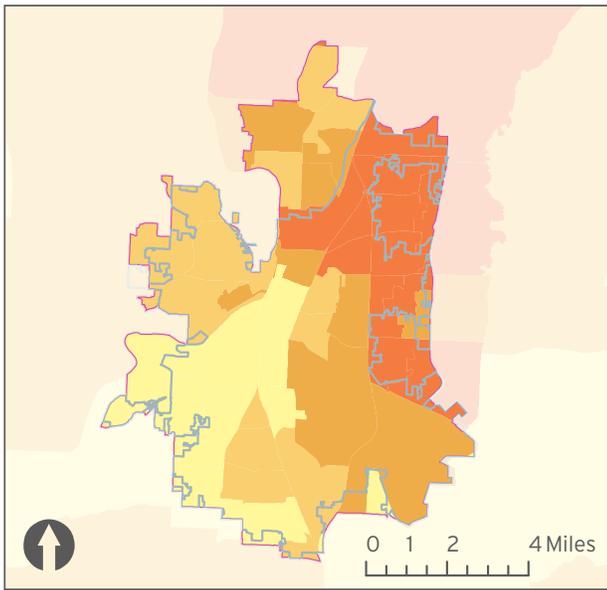
Raza y etnia

La población de Salem se ha ido diversificando con el correr del tiempo. Entre 2000 y 2018, el porcentaje de personas que se identifican como hispanos o latinos ha aumentado en un 8,4%.

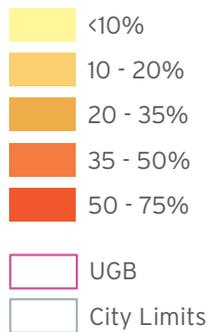
La población hispana o latina se concentra mayormente en la zona norte y este de Salem, y la población asiática se concentra sobre todo en la zona este, excepto en las zonas oeste y centro de Salem.

	Blanco	Hispano o latino	Negro o afro-americano	Indio y nativo de Alaska	Asiático	Isleño del Pacífico	Otro	Dos o más razas
2000	77.7%	14.6%	1.2%	1.2%	2.4%	0.5%	0.1%	2.4%
2010	70.7%	20.3%	1.4%	1.1%	2.7%	0.9%	0.1%	2.8%
2018	67.3%	23.0%	0.9%	1.3%	2.7%	1.3%	0.1%	3.5%

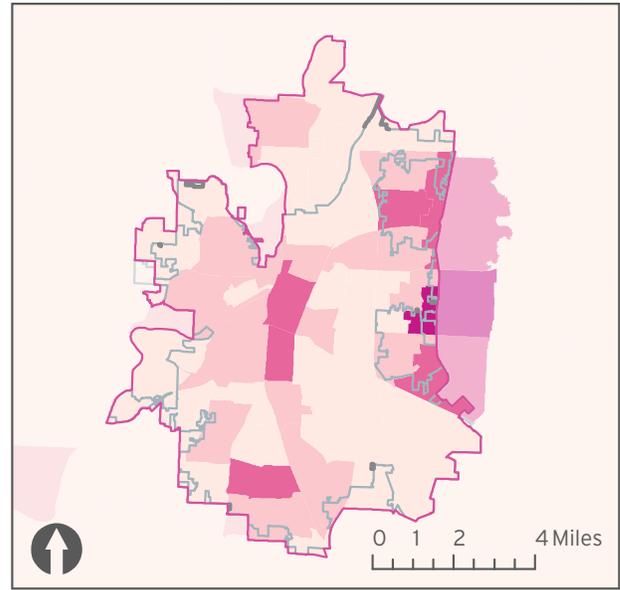
PORCENTAJE DE DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN HISPANA O LATINA EN SALEM



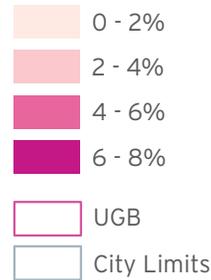
% Hispanos o latinos



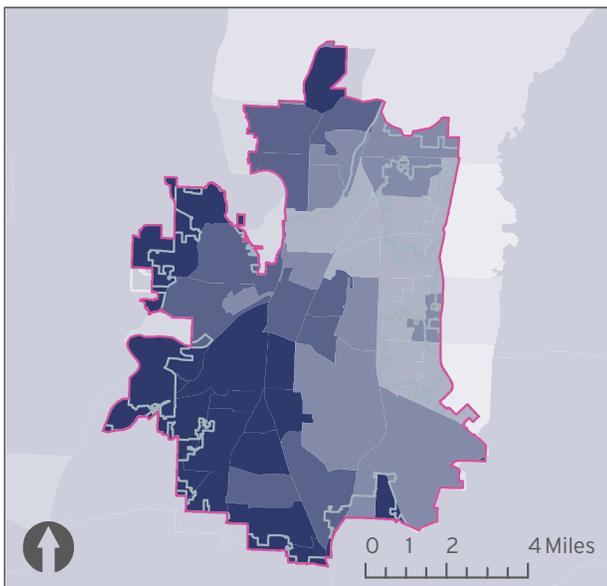
PORCENTAJE DE DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN ASIÁTICA EN SALEM



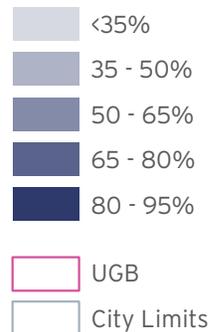
% Asiáticos solamente



PORCENTAJE DE DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN BLANCA EN SALEM



% Blancos únicamente



# El proceso



# Fase I

## Evaluación de las condiciones existentes en Salem y sus posibilidades de crecimiento

La primera fase del proyecto Nuestra Salem se centró en conocer las condiciones existentes en Salem y evaluar cómo podría crecer en el marco de las políticas actuales. Las condiciones existentes de la ciudad se evaluaron según 20 indicadores clave en seis áreas de resultados.

### INDICADORES CLAVE DE LA FASE I

Comunidad Acogedora y Habitable	Infraestructura Segura, Confiable y Eficiente	Economía Fuerte y Diversa	Buen Gobierno	Administración Ambiental Natural	Comunidad Segura
Asequibilidad	Apoyo de caminar y tránsito	Mix de empleo	Proporción de ingresos a gastos	Urbanización en zonas ecológicamente delicadas	Accidentes de tráfico y peatones
Asequibilidad de alojamiento	Acceso al tránsito frecuente	Salario promedio	Nivel de servicio anual	Copas de los árboles	Transporte activo
Barrios completos	Uso de bicicletas y peatones	Equilibrio de trabajos y alojamientos	Impuestos Sobre la Propiedad	Emisiones de gases de efecto Invernadero	
Proximidad a parques				Contaminación del aire por usos de transporte	
Desarrollo del Relleno/ Reurbanización					



Parece que vamos en la dirección correcta. Estamos cumpliendo los objetivos o metas que nos propusimos en el pasado. Somos comparables con otras ciudades o cumplimos con los estándares nacionales.



¿Es esta la dirección correcta? No tenemos objetivos establecidos en esta área y no estamos seguros de hacia dónde quiere llegar la comunidad.



No estamos cumpliendo los objetivos que nos propusimos para nuestra ciudad. Nos estamos quedando atrás de otras ciudades similares en su área. Parece que nos estamos moviendo en la dirección equivocada.

## MEDIOS DE DIFUSIÓN

Encuentros comunitarios  
Eventos comunitarios  
Votación por puntos  
Facebook en vivo  
Cartografía interactiva en línea  
Sitio web del proyecto  
Reuniones de propietarios  
Eventos escolares  
Medios de comunicación social  
Entrevistas con las partes interesadas  
Encuestas  
Medios de comunicación tradicionales  
Inserción de facturas de servicios  
Seminario web  
Vídeos  
Talleres

*\*Se tradujo bastante documentación al español. Asimismo, la información para dos eventos se tradujo al chuukese y al marshallés\*Marshallese*

# Fase II

## Elaborar una visión de sociedad sobre el futuro crecimiento

La segunda fase del proyecto Nuestra Salem se centró en lograr una amplia participación de la comunidad, con el fin de informar la visión de futuro de Salem y, en definitiva, su próximo paso hacia la actualización del Plan Integral. La Ciudad, en un trabajo conjunto con un equipo de consultores, adquirió conocimientos sobre las necesidades y anhelos de los habitantes respecto al futuro de Salem, participando en una serie de encuentros comunitarios presenciales y en línea, eventos, talleres, encuestas y otras actividades.

## Encuentros comunitarios y eventos

El compromiso y contribución de la comunidad fueron parte fundamental en el proceso de visualización. El equipo de planificación colaboró con más de 80 grupos comunitarios para determinar sus necesidades y expectativas para el futuro. Los equipos trabajaron con grupos de defensa, organizaciones empresariales, asociaciones de vecinos, organizaciones religiosas, comunidades de color, agencias de servicios sociales, escuelas, grupos de escolares, movimientos ecologistas y otros.

El equipo de planificación asistió a más de 120 reuniones comunitarias, presenciales y en línea, y a eventos en los que el público contribuyó a definir e impulsar la visión. Estos encuentros sirvieron de oportunidad para escuchar las ideas e inquietudes de la comunidad, realizar pequeñas actividades interactivas, y distribuir la documentación y actualizaciones del proyecto.

## Talleres de escenarios

El equipo de planificación organizó tres talleres de escenarios presenciales, uno en español y dos en inglés, a los que asistieron más de 120 personas. Durante los talleres, pequeños grupos elaboraron mapas de escenarios, en los que se definieron distintos tipos de urbanización que se podría desarrollar en el futuro. Además de los talleres públicos, el equipo de planificación asistió a un taller de escenarios adicional con la comunidad empresarial, que contó con la asistencia de más de 100 personas.

## Cartografía de escenarios en línea

Además de los talleres presenciales, se utilizó un mapa interactivo de escenarios en línea para recoger las opiniones del público. Los participantes colocaron alfileres en un mapa para indicar dónde se deberían desarrollar distintos tipos de urbanización en el futuro, y escribieron sus observaciones para aportar con propuestas concretas. La actividad cartográfica en línea estuvo disponible en inglés y español.

El Comité de Asesoría Técnica (TAC), compuesto por todos los departamentos de la ciudad y siete agencias asociadas, se encargó de orientar en hitos clave y de apoyar los procesos de toma de decisiones.

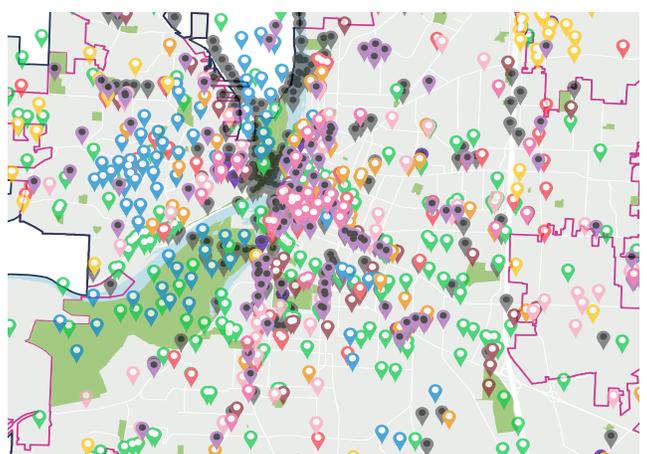
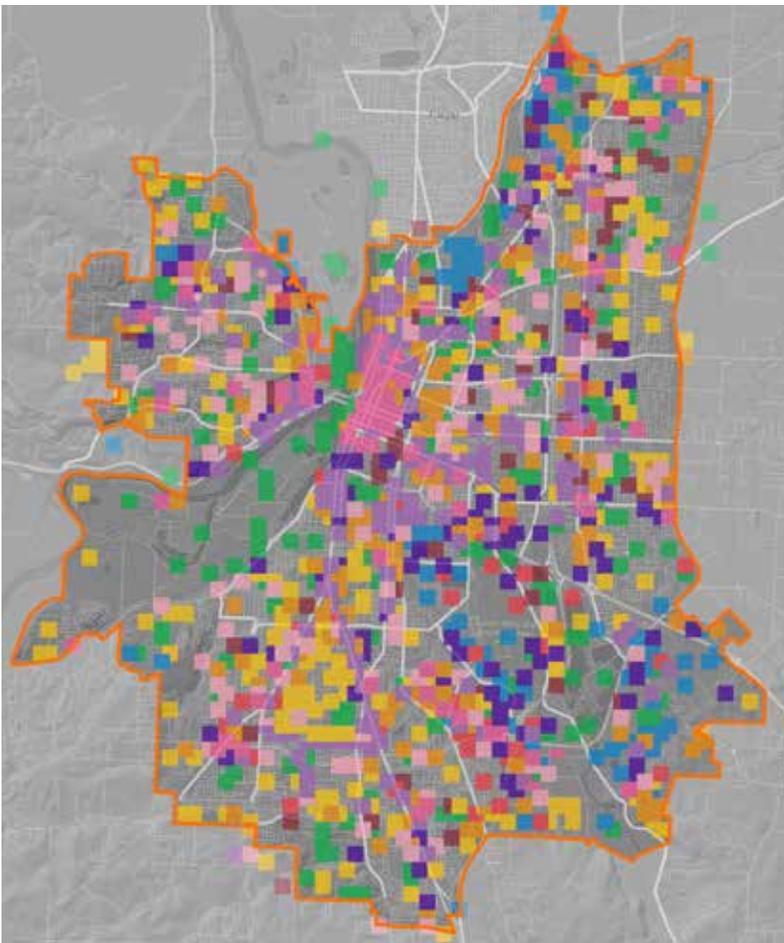
Nos vinculamos con más de 80 grupos comunitarios

Nuestras encuestas obtuvieron más de 1.600 respuestas





Los miembros de la comunidad usaron pegatinas, puntitos y alfileres virtuales para señalar en qué lugares de Salem esperaban ver distintos tipos de urbanización. También usaron marcadores para indicar dónde se necesitaban senderos, circulación y caminos.



## Análisis y simulación de escenarios

La planificación de escenarios se utilizó para investigar diferentes opciones de crecimiento y urbanización hasta el año 2035. La simulación de escenarios demuestra las modalidades concretas en que las opciones de planificación pueden repercutir en aspectos comunitarios importantes, tales como el acceso a parques, transporte y empleos.

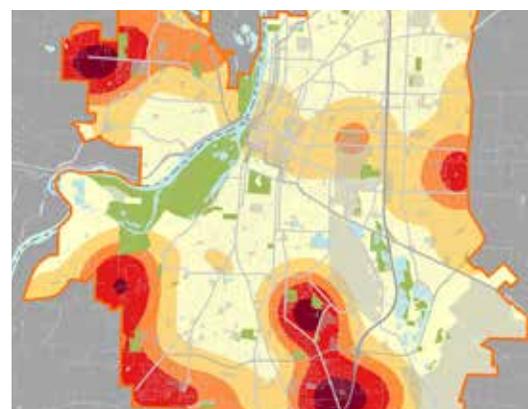
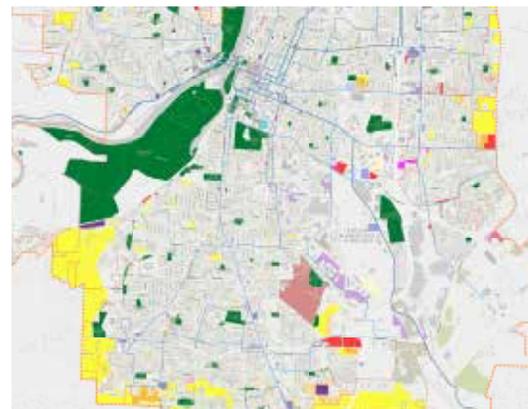
El equipo de planificación elaboró cuatro escenarios para Salem, sobre la base de los comentarios aportados por la comunidad. Cada escenario coincidió con las futuras proyecciones laborales y de vivienda, y cada uno de ellos puso a prueba una diversidad de aspectos, tales como la ubicación de las futuras viviendas, el grado de urbanización del uso mixto y la magnitud de la reurbanización en el centro de la ciudad. Los escenarios se evaluaron utilizando más de 20 indicadores relacionados con vivienda, recursos naturales, transporte, sostenibilidad y desarrollo económico.

Los puntos de vista de la comunidad en los escenarios fueron recogidos a través de una encuesta de escenarios, un seminario web en línea y numerosas reuniones comunitarias. Se utilizaron los testimonios de la comunidad y la experiencia de los interesados para crear un escenario preferente y definitivo, que conjugara los aspectos más deseados de los primeros cuatro escenarios. El escenario elegido sirvió de base para el Mapa Conceptual de Salem y el borrador del mapa del Plan Integral.

Los mapas del taller fueron elaborados por el público

Las grandes ideas surgidas de los talleres se incorporaron a los escenarios

Los escenarios fueron presentados al público



# Principios rectores

Los principios rectores de Salem reflejan el compromiso de la Ciudad con los temas que se enumeran a continuación. Dichos principios se basaron en el compromiso de la comunidad, y servirán de base para las metas y políticas a futuro.



**Vivienda:** Proveer una variedad de tipos de viviendas a través de Salem para acomodar las necesidades, habilidades, y preferencias de todos los residentes, incluyendo asegurar una cantidad suficiente de viviendas asequibles para las generaciones actuales y futuras. (Una Comunidad acogedora y habitable)



**Transporte:** Proveer un Sistema completo de transporte integrado, que asegure un traslado seguro y eficiente por todos los tipos de transporte y mejore la conexión para los residentes y los negocios. (La infraestructura segura, confiable y eficiente)



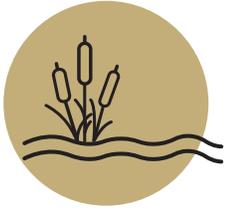
**Desarrollo Económico y Empleo:** Fortalecer la economía de Salem, mientras se promueve una gran variedad de oportunidades de empleo y se mejora el acceso a trabajos y entrenamiento para el trabajo. (Economía fuerte y diversa)



**Uso mixto:** Permitir mas ampliamente el desarrollo de uso mixto en Salem para mejorar el acceso a trabajos y servicios y para promover la flexibilidad del uso de propiedades. (Una Comunidad acogedora y habitable, una economía fuerte y diversa)



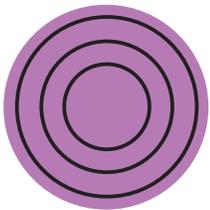
**Parques y Recreación:** Desarrollar, mejorar, y expandir los parques y las facilidades recreativas – y el acceso a estas comodidades – para servir mejor a los residentes de todas las edades, habilidades, y culturas. (Una Comunidad acogedora y habitable)



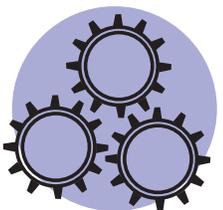
**Recursos Naturales y el Medio Ambiente:** Preservar y proteger las áreas naturales y expandir los espacios verdes, mientras se reducen los impactos negativos del desarrollo al medio ambiente. (La administración del medio ambiente natural)



**Servicios para la Comunidad:** Promover acceso a los espacios y servicios comunitarios a través Salem. (Una comunidad acogedora y habitable)



**Cultura & Identidad:** Celebrar la diversidad de Salem al destacar el arte local, la cultura y el patrimonio cultural. (Una comunidad acogedora y habitable)



**Equidad:** Usar un lente de equidad cuando se involucre al público en las decisiones de leyes y cuando se evalúen y se implementen las acciones para asegurar que todos los residentes de Salem tengan acceso a las oportunidades para avanzar su bienestar y que los beneficios e impactos del crecimiento sean compartidos. (Una comunidad acogedora y habitable, Buen Gobierno)



# La visión de Salem

**Salem es una ciudad próspera, igualitaria y sostenible, en donde todos tienen acceso a una vivienda asequible, con opciones de transporte seguras; donde los negocios locales prosperan, y los espacios abiertos y el medio ambiente se valoran y protegen.**

# Áreas prioritarias

La visión de Salem es el resultado del arduo trabajo y dedicación que ha asumido la comunidad con el fin de construir un futuro mejor. El proyecto incorpora objetivos generales y un mapa, que recogen las prioridades de la comunidad para el posterior crecimiento de la zona de Salem. Ambos serán incluidos en la próxima fase del proyecto Nuestra Salem; la actualización del Plan Integral de la zona de Salem. El mapa muestra los cambios propuestos al mapa del Plan Integral, y las metas serán incorporados al Plan Integral. Las políticas específicas que respaldan las metas se elaborarán en la siguiente fase de este proyecto. (Apéndice A se incluye un borrador de las eventuales políticas).

La Visión de Salem se enfoca en las siguientes áreas:

**Compromiso comunitario**

**Uso del suelo y urbanización**

**Vivienda**

**Desarrollo económico**

**Parques y recreación**

**Recursos y fenómenos naturales**

**La Vía Verde del Willamette**

**Transporte**

**Comunidad e infraestructura y servicios públicos**

# Compromiso comunitario

Salem fortalecerá las alianzas con la comunidad, creciente y diversa, y brindará continuamente oportunidades de participación significativa. Salem garantizará la transparencia en los procesos de planificación, y mejorará la capacidad y competencias de la comunidad en materia de colaboración efectiva, a través de la capacitación y educación. La ciudad continuará apoyando las asociaciones vecinales y ampliará las oportunidades para que las personas de color, los habitantes de bajos ingresos y otros grupos marginados y sin representación, participen en las decisiones de planificación e inversión. Con el fin de mejorar los indicadores de igualdad en toda la ciudad, la inclusión se integrará plenamente a todas las iniciativas de planificación y participación comunitaria.

## METAS

### Compromiso comunitario

Comprometer al ciudadano en la planificación, inversión y decisiones políticas, así como en la ejecución de este Plan Integral mediante procesos inclusivos, igualitarios, transparentes y de colaboración, que promuevan la participación significativa de todos los miembros de la comunidad.



# Uso del suelo y urbanización

Salem planificará y gestionará el futuro crecimiento y desarrollo de su zona urbana para incentivar el uso eficiente del suelo y la prestación de servicios, mejorando al mismo tiempo la calidad de vida de la comunidad. Salem seguirá coordinándose con el condado de Marion, el condado de Polk y la ciudad de Keizer, para garantizar que las medidas de planificación de uso del suelo y el transporte impulsen un crecimiento igualitario, eficiente y sostenible.

Las pautas y políticas de uso del suelo de la ciudad darán impulso al relleno y reurbanización, que reduzcan los gastos públicos y los efectos en el medio ambiente. Salem incentivará la flexibilidad en el uso del suelo, generando al mismo tiempo barrios más plenos, en donde los habitantes tengan acceso a varios tipos de vivienda, servicios y comodidades. Los barrios contarán con una buena conexión hacia las zonas circundantes, incluyendo áreas verdes, y dispondrán de centros vecinales que brinden a los residentes un acceso seguro y fácil a bienes y servicios que satisfagan sus necesidades diarias.

## METAS

### Gestión de urbanización y crecimiento

Organizar el crecimiento de la zona urbana de Salem mediante esfuerzos cooperativos entre la ciudad de Salem, los condados de Marion y Polk, y otras jurisdicciones, con el fin de ofrecer a sus habitantes una gran calidad de vida, contener el desarrollo urbano, promover una prestación de servicios eficiente y proteger los terrenos agrícolas adyacentes.

### Organización del transporte y uso del suelo

Coordinar los esfuerzos de planificación en materia de transporte y uso del suelo, para conseguir que las mejoras en infraestructura favorezcan las modalidades de urbanización, asignación de uso del suelo y densidades.

### Coordinación regional

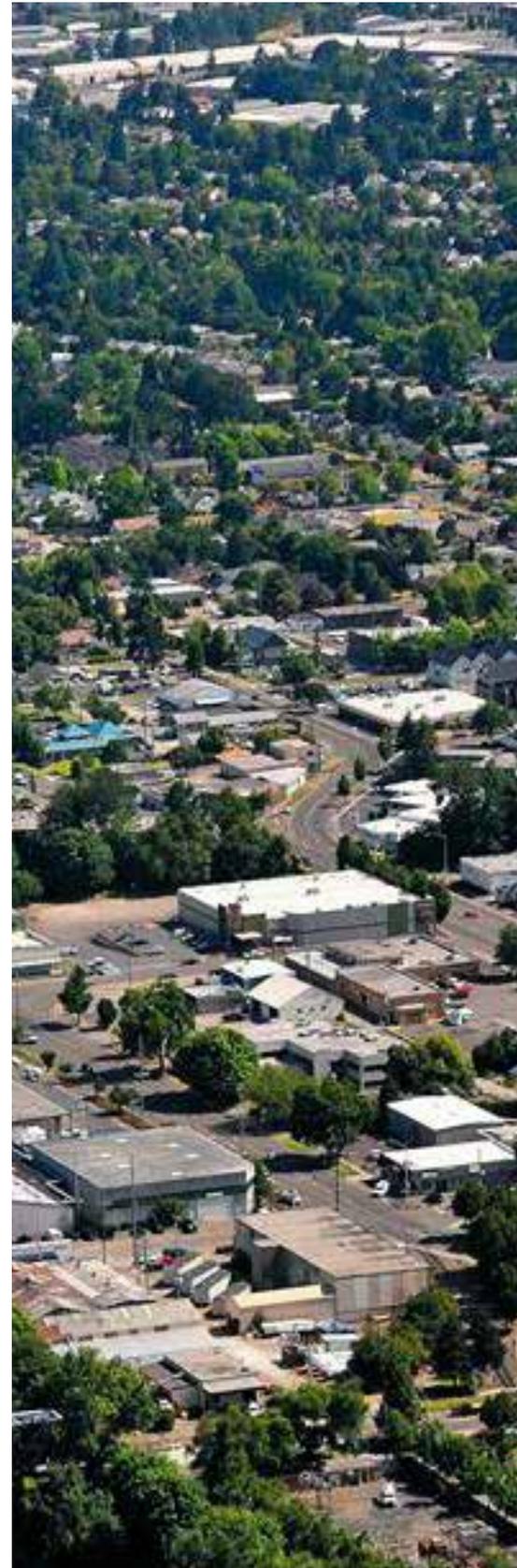
Coordinar el uso del suelo y la planificación y decisiones de inversión de la infraestructura pública con los condados de Marion y Polk y la ciudad de Keizer, a fin de impulsar un crecimiento igualitario, eficiente y sostenible.

### Desarrollo urbano

Velar por que la futura urbanización y los cambios de uso del suelo en la zona urbana de Salem concuerden con los objetivos de uso del suelo del Estado, y que respeten el medio ambiente circundante.

### Administración del Plan

Procurar que el Plan Integral de la zona de Salem y sus herramientas de ejecución den impulso a la visión de futuro de la comunidad, y sean coherentes con las disposiciones estatales y federales.



# Vivienda



Los barrios dispondrán de una variedad de opciones de vivienda que respondan a las necesidades de los habitantes de todas las edades, capacidades y orígenes. La vivienda será accesible y alcanzable a los distintos niveles de ingreso en todos los barrios, y la Ciudad coordinará con los socios de la comunidad reducir al mínimo el traslado involuntario y apoyar a los ciudadanos sin hogar.

Se facilitarán más viviendas en lugares que permitan a los residentes acceder de forma segura y conveniente a puestos de trabajo, servicios y comodidades. Los barrios continuarán siendo lugares seguros y estables, donde los vecinos puedan construir vínculos y comunidad.



## METAS

### Elección de vivienda

Ofrecer una variedad de opciones de vivienda para satisfacer las necesidades, capacidades y preferencias de todos los residentes, tanto actuales como futuros.

### Viviendas económicamente alcanzables

Brindar la oportunidad de ofrecer una vivienda que esté al alcance de los residentes actuales y futuros, de todos los niveles de ingreso.

### Accesibilidad de la vivienda:

Propiciar una vivienda que ofrezca acceso adecuado a empleos, servicios y comodidades que satisfagan las necesidades diarias de los vecinos.

### Habitabilidad y sostenibilidad

Mejorar los vecindarios de Salem, para garantizar que sean seguros, acogedores, estables, sostenibles y lugares atractivos para vivir.



# Desarrollo económico

Al ser la ciudad capital de Oregon, la economía de Salem será diversa, igualitaria y resiliente, adaptándose a las fluctuantes necesidades de la empresa, la comunidad y la industria. Ofrecerá variados tipos de empleo a lo largo de la ciudad, fomentando los negocios del sector comercial y al mismo tiempo haciendo crecer y apoyando a las pequeñas empresas y empresarios. Los programas de capacitación de la fuerza laboral brindarán a los ciudadanos las oportunidades necesarias para avanzar en su carrera y compatibilizar sus destrezas con los empleos locales.

El centro de Salem, con su distrito histórico, seguirá siendo un destino regional para los empleos, las artes y diversión, compras y recreación. Por toda la ciudad, los principales corredores, sitios, fábricas y urbanizaciones serán tan sostenibles como atractivos. Los corredores de Salem, en particular aquellos que cuentan con un servicio de transporte frecuente, ofrecerán una mezcla de empleos, viviendas y servicios, aumentando el acceso de la comunidad al trabajo y a los servicios. Los centros vecinales brindarán a los vecinos que viven en los barrios de Salem nuevas oportunidades para apoyar los negocios locales, reunirse con amigos y familiares, y caminar o andar en bicicleta para conseguir bienes y servicios.

## METAS

### Desarrollo económico

Fortalecer y diversificar la economía para potenciar la prosperidad económica y la resiliencia de Salem.

### Oferta de terrenos

Mantener un adecuado suministro de terrenos para satisfacer las necesidades económicas y laborales de Salem.

### Acceso y habitabilidad

Fomentar una economía dinámica que refuerce el acceso a empleos, bienes y servicios.

### Diseño

Favorecer el desarrollo comercial, industrial y el uso mixto, que logre generar entornos urbanos seguros, sostenibles y atractivos.

### Fuerza de trabajo y capacitación

Contribuir al progreso de la fuerza de trabajo local.



# Parques y recreación



Salem podrá disponer de una amplia variedad de parques e instalaciones para la recreación, que satisfagan las diversas necesidades de entretención de la comunidad, tanto activas como pasivas. A la hora de buscar terrenos para nuevos parques, la ciudad dará prioridad a las áreas marginales. Los residentes podrán acceder de manera segura a la red de parques, espacios naturales abiertos y centros de recreación, conectados a través de senderos y servicios de transporte activo. Los parques promoverán la integración de la comunidad, ofreciendo espacios a los ciudadanos para reunirse y celebrar la diversidad, el patrimonio cultural y las singulares características de sus barrios.

## METAS

### Oportunidades

Ofrecer una amplia red de parques y centros de recreación -y acceso a estos espacios- que presten servicios a personas de todas las edades, ingresos, culturas y capacidades.

### Igualdad

A la hora de asignar recursos para la renovación y urbanización de nuevos parques e infraestructura de recreación, es preciso tener en cuenta que la igualdad debe estar en función de las necesidades.

### Community and

### CultureComunidad y cultura

Diseñar y realzar los parques como espacios públicos seguros y acogedores, en los que se celebre el patrimonio cultural y la diversidad; se reconozca la identidad del barrio y se realicen encuentros comunitarios.

### Multiuso

Concebir a los parques como una infraestructura multiuso, indispensable para conservar y mejorar la calidad de vida de todos los miembros de la comunidad.

### Acceso y conectividad

Crear una red interconectada de espacios de esparcimiento, y fortalecer el acceso seguro y fácil a los mismos.



# Recursos y fenómenos naturales

## *Recursos Naturales*

Salem mantendrá un adecuado equilibrio entre crecimiento y desarrollo por medio de la protección y conservación de sus recursos naturales, entre ellos los humedales, las vías fluviales, las llanuras de inundación, los corredores ribereños y el dosel arbóreo urbano. Se esforzará por mejorar la calidad del aire, el agua y la tierra; por potenciar los beneficios que ofrecen los recursos naturales; y por fortalecer su capacidad de resiliencia climática. Salem promoverá cambios en el uso del suelo y en el transporte, y emprenderá otras estrategias que permitan reducir la emisión de gases de efecto invernadero. Esto implicará impulsar iniciativas de ahorro de energía, uso de infraestructura ecológica y otras prácticas sostenibles.

## *Fenómenos naturales y resiliencia*

Salem va a seguir trabajando en reducir y mitigar el impacto que los desastres y fenómenos naturales provocan en la comunidad, en particular las inundaciones, los terremotos y los deslizamientos de tierra. La ciudad deberá actuar con la comunidad y los organismos asociados con el fin de ayudar a fortalecer su capacidad de respuesta y previsión ante futuros desastres naturales. Asimismo, respaldará y propiciará el mejoramiento de edificios e infraestructura, con el objeto de que tengan una mayor capacidad de resiliencia frente a desastres e imprevistos.

## METAS

### **Diseño y urbanización**

Favorecer prácticas sostenibles en diseño y urbanización.

### **Fenómenos naturales y resiliencia**

Proteger a la comunidad ante el impacto de los fenómenos naturales y catástrofes, y fomentar su capacidad de resistencia.

### **Bosque urbano**

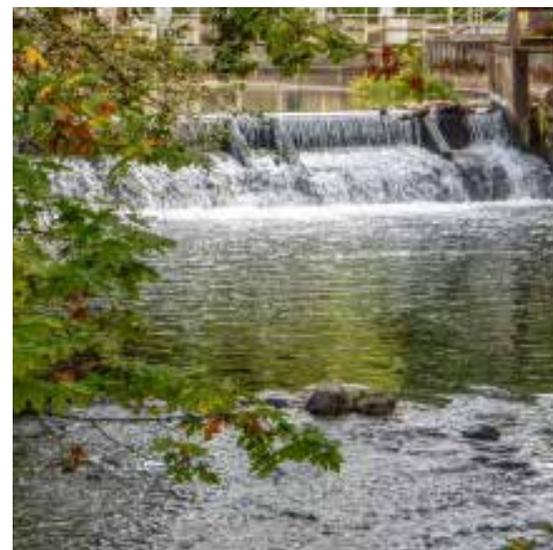
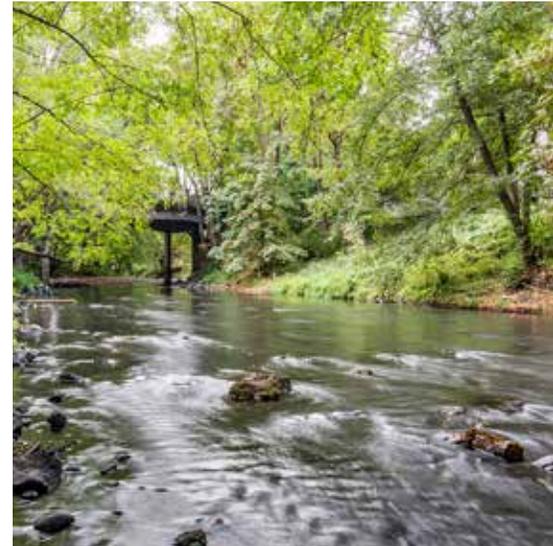
Conservar, extender y reforzar el bosque urbano de Salem.

### **Protección medioambiental**

Proteger y reforzar la calidad y funcionamiento de los recursos naturales, los ecosistemas y el medio ambiente de Salem.

### **Emisión de gases de efecto invernadero**

Reducir la emisión de gases de efecto invernadero que intervienen en el cambio climático e impactan negativamente el medioambiente, la salud pública y la resiliencia de la comunidad.





Fuente de la foto: Salem Waterfront Park. R. Cooper. Ciudad de Salem.

# La Vía Verde del Willamette

Salem seguirá protegiendo y conservando la Vía Verde del Willamette, respetando sus características naturales, estéticas, económicas y de esparcimiento. De esta manera, el público podrá disfrutar del acceso a parques y espacios abiertos a lo largo del río Willamette. Las oportunidades de crecimiento y extracción de recursos se verán compensadas con la necesidad de proteger y conservar la Vía Verde para las futuras generaciones.

## METAS

### Administración

Proteger, conservar, realzar y mantener las características naturales, paisajísticas, históricas, agrícolas, económicas y recreativas de los terrenos situados junto al río Willamette.

### Recreación y acceso

Promover y potenciar las características paisajísticas y de recreación del río Willamette y de sus terrenos adyacentes, incrementando el acceso a estos sectores.

# Transporte

Salem dispondrá de calles completas que permitan un viaje seguro y confortable a todos los usuarios, incluyendo peatones, ciclistas, motoristas y pasajeros en tránsito. Hará inversiones que garanticen que los medios alternativos sean opciones viables y seguras, y eso implica respaldar y propiciar iniciativas orientadas a mejorar el acceso al transporte y ampliar la conectividad de las aceras. Éstas y otras estrategias, incluyendo programas que reduzcan la demanda de viajes, ayudarán a Salem a cumplir su compromiso de reducir la emisión de gases de efecto invernadero derivada del transporte, mientras se continúen coordinando los esfuerzos de acción climática. El mejoramiento de las calles implicará también aumentar el acceso a opciones de transporte confiables en áreas tradicionalmente postergadas.

El sistema de transporte apoyará a las empresas y a la economía local, haciendo posible el traslado seguro y eficiente de bienes y personas. Entre otras cosas, aliviará la congestión y mejorará la conectividad en toda la ciudad. El sistema conectará específicamente a la comunidad con destinos clave a lo largo de Salem, tales como centros de empleo, parques y escuelas. El factor de seguridad se ha de tener en cuenta en los nuevos diseños o renovación de infraestructura del transporte existente.

## METAS

### Calles completas

Crear y mantener una red de transporte multimodal integrada e igualitaria, que ofrezca viajes seguros, cómodos y eficientes a todos los usuarios, y que sea un aporte directo a la salud, capacidad económica y calidad de vida de todos los residentes, -en particular de aquellos más vulnerables-, y de la comunidad en general. Incorporar, en todos los planes y proyectos

de movilidad, medios de transporte no automovilísticos tales como el uso de la bicicleta, los desplazamientos a pie y el transporte público. Garantizar que el sistema de transporte siga favoreciendo los viajes en vehículos motorizados que sirvan para atender las necesidades de las personas, el comercio y para responder a emergencias. Elaborar planes para medios de transporte nuevos y emergentes.





### Reducción de la emisión de gases de efecto invernadero

Continuar con las estrategias e inversiones destinadas a reducir la demanda de movilidad y fomentar el transporte no motorizado, a fin de ayudar a Salem a cumplir su compromiso de reducir la emisión de gases de efecto invernadero derivadas del transporte.

### Igualdad

Atender las necesidades de transporte y seguridad de las personas de todas las edades, capacidades, razas, etnias e ingresos, incluyendo las de aquellos que han sido históricamente marginados o más necesitados. En cuanto a las inversiones en transporte, responder a las necesidades de los usuarios del sistema, ser sensibles al entorno, y compartir de manera justa las ventajas y los efectos respecto a lo que se decida en materia de transporte en toda la zona urbana de Salem. Atenuar o minimizar los eventuales efectos negativos de los avances en el sistema de transporte que puedan afectar a la población de bajos ingresos, las comunidades de color y otras comunidades de escasos recursos.

### Sistema de calles

Establecer un sistema integral de calles y carreteras para el área urbana, que responda a las necesidades de movilidad y de traslado multimodal de personas de todas las edades, capacidades y condiciones. Velar por que el sistema de vías admita

una variedad de medios de transporte para todo tipo de viajes, incluyendo los desplazamientos cotidianos como compras, asistencia a la escuela y esparcimiento. Reforzar la resiliencia del sistema de transporte, con el fin de ayudar a mantener la continuidad del servicio y reducir los riesgos que las personas corren cuando surge un evento sísmico u otros fenómenos naturales.

### Gestión del sistema de transporte

Optimizar la eficiencia del actual sistema de transporte de superficie mediante técnicas de gestión y mejoramiento de infraestructura.

### Gestión del tránsito en el barrio

Preservar y mejorar la calidad de vida y seguridad de los vecinos, a través de una educación respaldada por la comunidad, de la aplicación de la ley, y de medidas técnicas que aborden el tema de la velocidad y el volumen de los vehículos, según la clasificación funcional asignada a la calle y en el marco de uso del suelo.

### Conectividad local

Establecer un sistema interconectado de calles locales, que permita la dispersión del tráfico, fomente la combinación de medios de transporte, reduzca la duración de los viajes, y aumente la posibilidad de que las personas puedan caminar y andar en bicicleta.

### Sistema de bicicletas

Facilitar el acceso a los ciclistas de todas las edades y capacidades a un sistema bien conectado de infraestructura para bicicletas, dentro y fuera de las calles, que integrará a un mayor número de usuarios a través de un desplazamiento en bicicleta seguro y un transporte activo, que además contribuirá a la salud pública.

### Sistema peatonal

Facilitar a los transeúntes de todas las edades y capacidades el acceso a un sistema integral de conexión de aceras, pasarelas y senderos, fomentando y reforzando la seguridad de desplazamiento de los peatones y un transporte activo, al servicio de la salud pública.

### Sistema de transporte

Fomentar un sistema de transporte público masivo, que brinde servicios adecuados y eficaces, que esté al alcance de los residentes de toda la zona urbana de Salem, en particular en aquellas zonas en donde el transporte sea deficiente.

### Gestión de la demanda de movilidad

Aplicar estrategias que reduzcan las exigencias que recaen sobre el sistema de transporte actual y futuro, disminuyendo la tendencia a utilizar automóviles de uso individual como medio predominante, y velando por que otros medios de

transporte sean opciones factibles y cómodas.

### Administración de estacionamientos

Diseñar y administrar estacionamientos sobre y fuera de las calles, para asegurar una oferta adecuada de espacios de todo tipo, protegiendo al mismo tiempo los barrios y el medio ambiente.

### Transporte interurbano de pasajeros

Ofrecer a los pasajeros instalaciones seguras, funcionales y confortables, en donde puedan disponer de una variedad de servicios de transporte local e interurbano.

### Traslado de carga

Velar por un sistema de transporte multimodal para el traslado eficiente, seguro y competitivo de bienes y servicios hacia, desde y dentro de la zona urbana de Salem, a fin de apoyar la economía local.

### Mantenimiento del sistema de transporte

Mantener en buenas condiciones las calles, aceras y ciclovías de la ciudad.

### Financiamiento del transporte

Estudiar y priorizar las inversiones de capital y operativas, con el fin de alcanzar a un costo efectivo los objetivos mencionados y a la vez administrar y proteger de manera responsable las inversiones anteriores y los activos existentes.



# Comunidad e infraestructura y servicios públicos



## *Servicios a la comunidad*

Los habitantes tendrán acceso a espacios comunitarios y otros lugares de encuentro ubicados en todos los barrios. La diversidad cultural y patrimonio de Salem se podrán visibilizar y celebrar con eventos y en determinados lugares. Los recursos históricos se seguirán protegiendo, restaurando y utilizando, para así brindar un espacio de educación a la comunidad y a la vez aportar a la difusión permanente del singular carácter de la ciudad.

## *Infraestructura pública*

Salem dispondrá de un sistema eficiente de establecimientos y servicios públicos que favorezcan a la cada vez más creciente comunidad y el desarrollo futuro. Se mejorará la infraestructura clave del agua y de aguas residuales, para asegurar la continuidad del servicio en caso de sufrir un evento sísmico. Los barrios de toda la ciudad podrán beneficiarse de un mayor acceso a bibliotecas y otros servicios importantes.

## METAS

### Espacios comunitarios y cultura

Fomentar el desarrollo de espacios de encuentro y otras comodidades para la comunidad, que permitan a los vecinos relacionarse y divertirse todos juntos.

### Infraestructura y servicios públicos

Disponer de una infraestructura y servicios públicos accesibles y de alto nivel, a fin de satisfacer las necesidades de las generaciones actuales y futuras, y propiciar la calidad de vida.

### Manejo de aguas pluviales

Mantener y mejorar el sistema de drenaje para mitigar los problemas de las aguas pluviales, minimizar

las inundaciones y proteger la seguridad de habitantes y propiedades.

### Alimentación

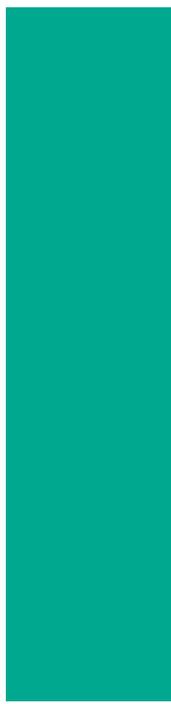
Aumentar el acceso a alimentos sanos y frescos.

### Prestación de servicios y desarrollo

Ofrecer un sistema organizado y eficiente de establecimientos y servicios públicos que contribuyan al desarrollo presente y futuro.

### Patrimonio

Detectar, proteger y fomentar una mayor sensibilización y uso responsable de los recursos, localidades, sitios arqueológicos y lugares de interés, que forman parte del carácter e historia únicos de Salem.



# Mapa del Plan Integral



## Grandes ideas

La visión de Salem está plasmada en el mapa del Plan Integral propuesto. Éste refleja las grandes ideas que nos ha transmitido la comunidad acerca de dónde desearían desarrollar los distintos tipos de urbanización y usos del suelo en el futuro. Las grandes ideas se centran en la vivienda, centros comunitarios, uso mixto y empleo. De ser aprobado, el mapa del Plan Integral propuesto se implementará, modificando el mapa y código de zonificación de Salem.



## Vivienda

Hoy en día, los barrios residenciales existentes albergan en su mayoría casas unifamiliares. En el futuro, estas zonas incorporarán una combinación más amplia de tipos de vivienda y seguirán conservando un mayor acceso a los servicios e infraestructura. Las viviendas multifamiliares se extenderán por toda la ciudad, instalándose en corredores de uso mixto.

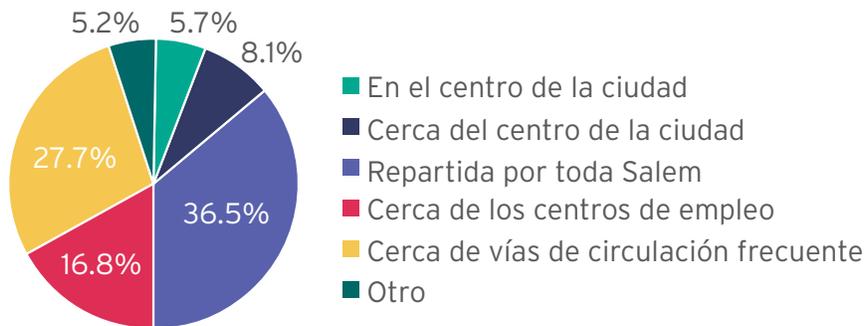
### ¿Qué es lo que hemos oído sobre el tema de vivienda?

*“Es necesario que nos enfoquemos con mayor énfasis en el desarrollo de viviendas asequibles, incluyendo subsidios y aprovechamiento más efectivo de los recursos estatales y federales.”*

*“Proteger los barrios residenciales, mantener las aceras, impulsar la caminata hacia las escuelas.”*

*Respuestas a la Encuesta de Primavera 2020 Nuestra Salem.*

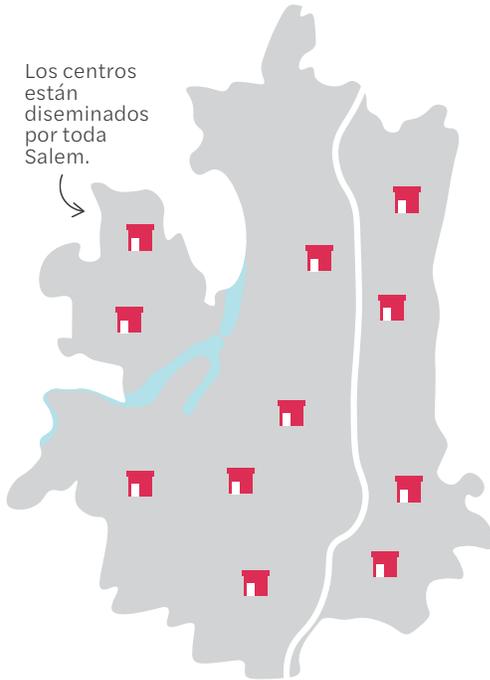
### ¿DÓNDE SE DEBE CENTRAR LA URBANIZACIÓN DE VIVIENDAS MULTIFAMILIARES?



Fuente: Encuesta de Primavera Nuestra Salem  
 Respuestas totales: 458 (incluye respuestas en inglés y en español)



Los centros están diseminados por toda Salem.



## Centros vecinales

En el futuro, los centros vecinales estarán ubicados en barrios residenciales de la ciudad, específicamente en aquellos que hoy en día tienen acceso limitado a servicios y tiendas. Estas zonas serán de fácil acceso a pie, en bicicleta o en autobús, y se permitirá el funcionamiento de pequeñas empresas y servicios que ayuden a satisfacer las necesidades diarias de quienes vivan en barrios ya existentes y nuevos.

Consulte el Apéndice B para obtener más información sobre los centros de vecindario.

### ¿Qué es lo que hemos oído sobre los centros vecinales?

*“No estaríamos obligados a conducir un coche para salir a comer, tomar un café, comprar provisiones o pasar una “hora feliz” con los amigos. Es necesario que estas opciones existan en TODOS los barrios residenciales.”*

*Respuestas a la Encuesta de Primavera 2020 Nuestra Salem*

¿QUÉ TIPO DE PEQUEÑOS NEGOCIOS Y SERVICIOS SE DEBIERAN PERMITIR EN UN CENTRO VECINAL?



Source: Encuesta de Centros Vecinales Nuestra Salem.  
Respuestas totales: 4,291 (incluye respuestas en inglés y en español).





## Uso mixto

Los principales corredores, como Lancaster Drive y Commercial Street, constituyen hoy en día importantes destinos de compra y rutas de viaje. Estos corredores podrían potenciarse en el futuro, de modo que contemplen una combinación de diversos usos residenciales y laborales que sean más peatonales y accesibles a la movilidad.

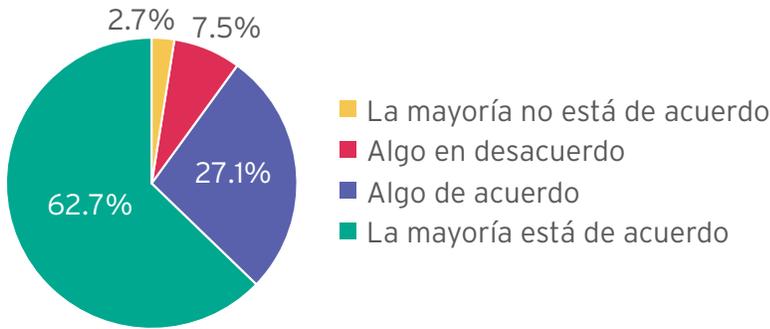
### ¿Qué es lo que hemos oído sobre el uso mixto?

*“Me parece que deberíamos tener más áreas de uso mixto en toda Salem, porque crea más comunidad.”*

*“El tener más áreas de uso mixto permite que la gente viva cerca del trabajo y no tenga que usar el coche.”*

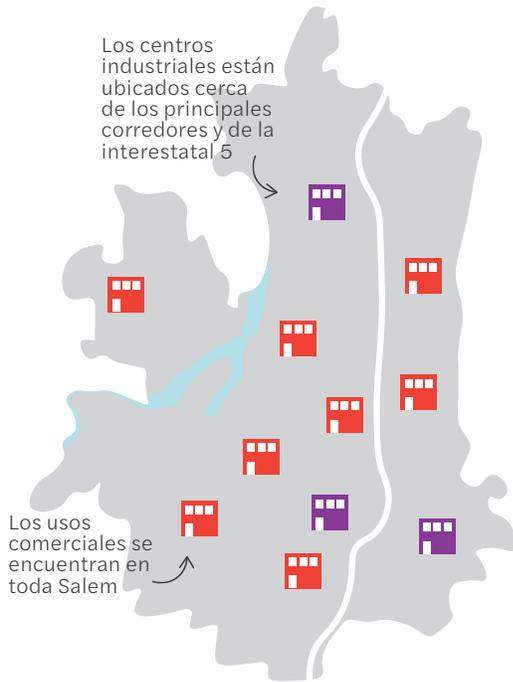
*Respuestas a las Encuestas de Primavera Nuestra Salem y Escenario 2020.*

PROMOVER LA COMBINACIÓN DE USOS A LO LARGO DE LOS CORREDORES COMERCIALES Y CERCA DEL CENTRO DE SALEM, PARA AUMENTAR LOS DESPLAZAMIENTOS A PIE, ACCESO A LUGARES DE TRABAJO Y SERVICIOS, Y FLEXIBILIDAD OPERATIVA



Fuente: Encuesta de Primavera Nuestra Salem  
Respuestas totales: 482 (incluye respuestas en inglés y en español)





## Empleo

Las áreas de uso comercial, administrativo e industrial continuarán apoyando la economía diversificada de la ciudad. La flexibilización de lugares donde se permita el uso comercial, de qué manera se permita (espacios para vivir/trabajar, por ejemplo), y el hecho de conservar las zonas industriales existentes, será importante en el futuro.

Consulte el Apéndice C para obtener más información sobre oportunidades de empleo.

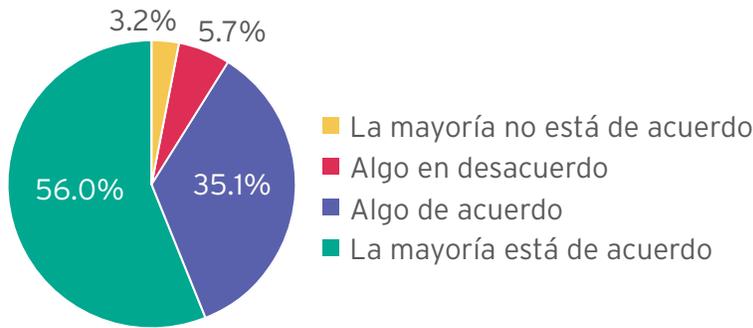
### ¿Qué es lo que hemos oído sobre el tema del empleo?

*“Es importante facilitar el acceso del transporte de carga a grandes complejos industriales como Amazon en la zona de renovación urbana de Mill Creek.”*

*“Fomentar la actividad económica y el desarrollo del centro de la ciudad.”*

Respuestas a la Encuesta de Primavera 2020 Nuestra Salem.

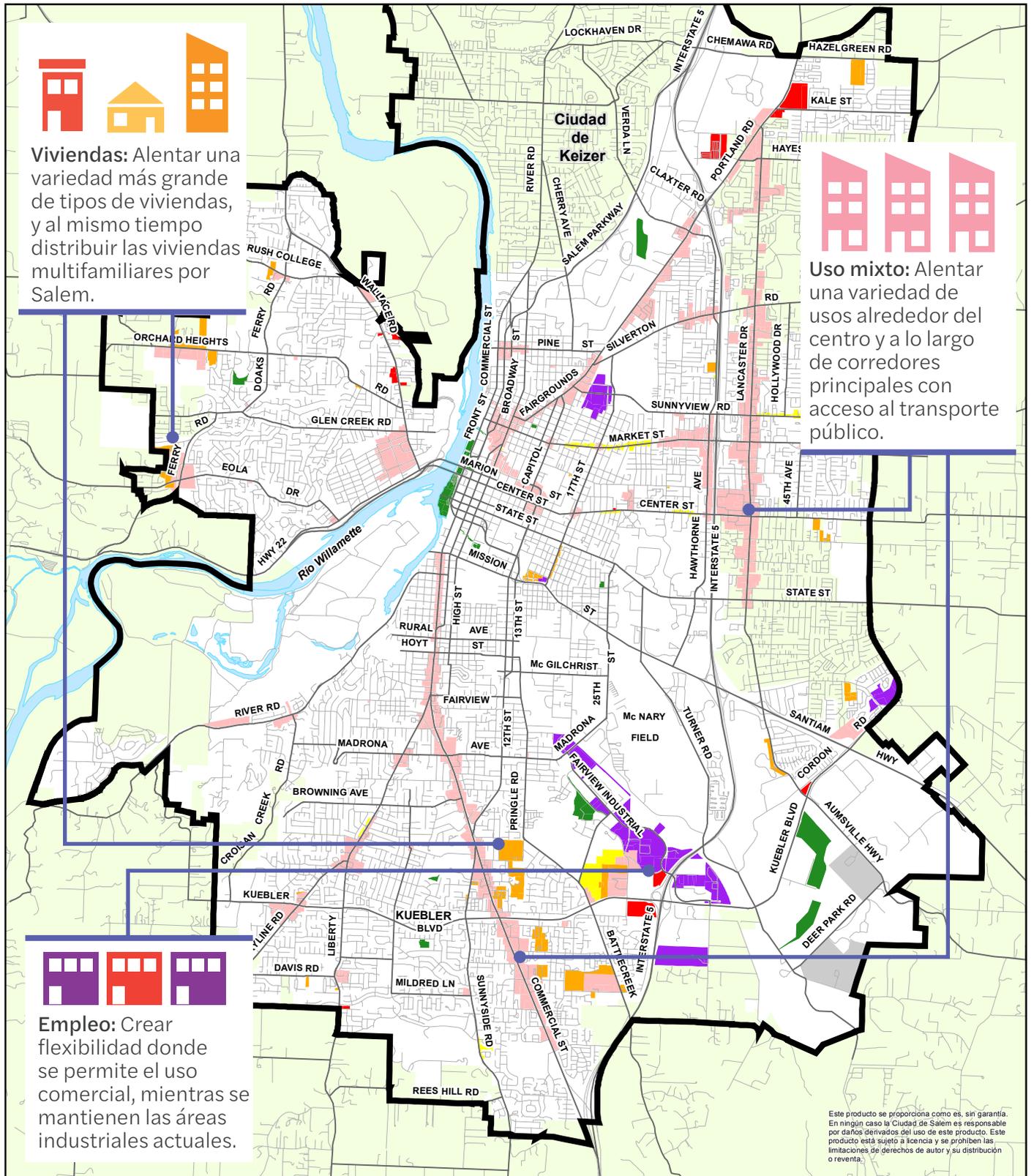
PERMITIR QUE LOS SERVICIOS Y EMPLEOS ESTÉN MÁS DISTRIBUIDOS POR TODA SALEM PARA MEJORAR EL ACCESO PARA TODOS LOS HABITANTES



Fuente: Encuesta de Primavera Nuestra Salem  
Respuestas totales: 476 (incluye respuestas en inglés y en español)



# Cambios Propuestos del Plan Integral de Salem



**Viviendas:** Alentar una variedad más grande de tipos de viviendas, y al mismo tiempo distribuir las viviendas multifamiliares por Salem.



**Uso mixto:** Alentar una variedad de usos alrededor del centro y a lo largo de corredores principales con acceso al transporte público.



**Empleo:** Crear flexibilidad donde se permite el uso comercial, mientras se mantienen las áreas industriales actuales.

Este producto se proporciona como es, sin garantía. En ningún caso la Ciudad de Salem es responsable por daños derivados del uso de este producto. Este producto está sujeto a licencia y se prohíben las limitaciones de derechos de autor y su distribución o reventa.

## Legenda

### Cambios Propuestos de Designaciones del Plan Integral de Salem

- COM – Comercial
- EC – Centro de empleo
- IC – Industrial comercial
- MF – Residencial multi familiar
- MU – Uso mixto
- POS – Parques – Espacios abiertos – recreación al aire libre
- SF – Residencial unifamiliar

- Límite de crecimiento urbano
- Fuera de los límites de la ciudad de Salem
- Calles Principales
- Otras Calles

Para ver una versión interactiva del mapa del plan integral, visitar [cityofsalem.net/our-salem](http://cityofsalem.net/our-salem). Consulte el Apéndice B y C para obtener más información sobre los centros de vecindario y el empleo.

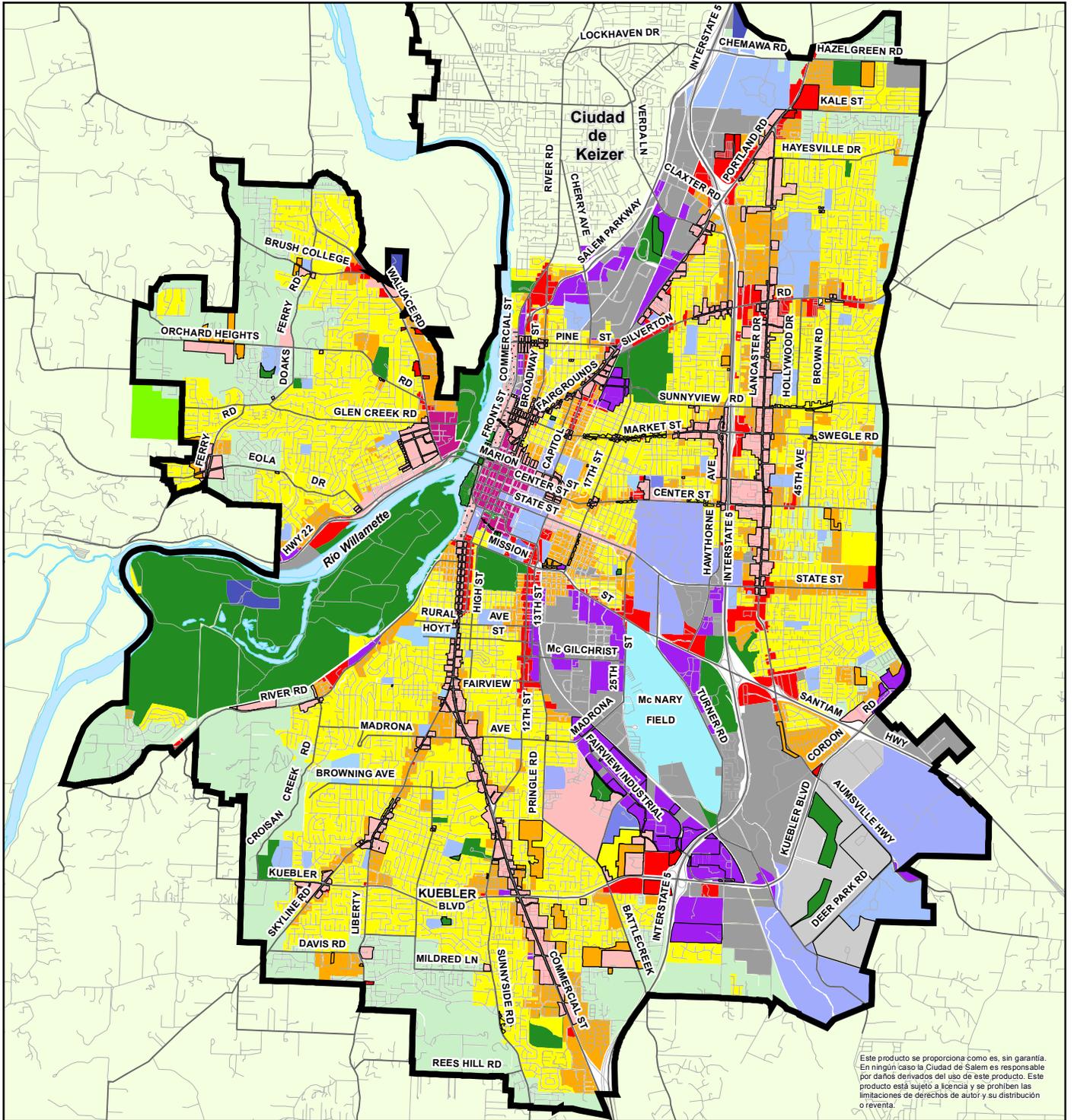


## Propuesta designación del plan integral de Salem

-  CB – Distrito central de negocios
-  COM – Comercial
-  CS – Servicios para la comunidad
-  CSA – Aeropuerto del Depto. de servicios para la comunidad
-  CSC – Cementerio del Depto. de servicios para la comunidad
-  CSE – Educación del Depto. de servicios para la comunidad
-  CSG – Gobierno del Depto. de servicios para la comunidad
-  CSH – Hospital del Depto. de servicios para la comunidad
-  CSS – Aguas residuales/residuos sólidos del Depto. de servicios para la comunidad
-  DR – Residencial en desarrollo
-  EC – Centro de empleo
-  FRM – Manejo de recursos para granjas
-  IC – Industrial comercial
-  IND – Industrial
-  MF – Residencial multi familiar
-  MU – Uso mixto
-  POS – Parques – Espacios abiertos – recreación al aire libre
-  ROM – Uso mixto orientado al río
-  SF – Residencial unifamiliar
  
-  Propuestas Áreas de Cambio del Plan Integral
-  Límite de crecimiento urbano
-  Fuera de los límites de la ciudad de Salem
-  Calles Principales
-  Otras Calles

Para ver una versión interactiva del mapa del plan integral, visitar [cityofsalem.net/our-salem](http://cityofsalem.net/our-salem). Consulte el Apéndice B y C para obtener más información sobre los centros de vecindario y el empleo.

# Mapa Propuesta del Plan Integral de Salem



Este producto se proporciona como es, sin garantía. En ningún caso la Ciudad de Salem es responsable por daños derivados del uso de este producto. Este producto está sujeto a licencia y se prohíben las limitaciones de derechos de autor y su distribución o reventa.

## Legenda

### Propuesta designación del plan integral de Salem

- |  |   |   |
|--|---|---|
| <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; background-color: #e91e63; border: 1px solid black;"></span> CB – Distrito central de negocios   | <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; background-color: #9e9e9e; border: 1px solid black;"></span> EC – Centro de empleo  | <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; border: 1px solid black; background-color: white;"></span> Propuestas Áreas de Cambio del Plan Integral |
| <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; background-color: #f44336; border: 1px solid black;"></span> COM – Comercial   | <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; background-color: #c8e6c9; border: 1px solid black;"></span> FRM – Manejo de recursos para granjas                        | <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; border: 2px solid black;"></span> Limite de crecimiento urbano  |
| <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; border: 1px dashed black;"></span> CS – Servicios para la comunidad  | <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; background-color: #9c27b0; border: 1px solid black;"></span> IC – Industrial comercial                                    | <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; background-color: #e8f5e9;"></span> Fuera de los límites de la ciudad de Salem                          |
| <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; background-color: #add8e6; border: 1px solid black;"></span> CSA – Aeropuerto del Depto. de servicios para la comunidad                        | <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; background-color: #673178; border: 1px solid black;"></span> IND – Industrial   | <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; background-color: #e0e0e0; border: 1px solid black;"></span> Calles Principales                         |
| <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; background-color: #64b5f6; border: 1px solid black;"></span> CSC – Cementerio del Depto. de servicios para la comunidad                        | <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; background-color: #ff9800; border: 1px solid black;"></span> MF – Residencial multi familiar                              | <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; background-color: #f5f5f5; border: 1px solid black;"></span> Otras Calles                               |
| <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; background-color: #3954ab; border: 1px solid black;"></span> CSE – Educación del Depto. de servicios para la comunidad                         | <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; background-color: #f06292; border: 1px solid black;"></span> MU – Uso mixto   |   |
| <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; background-color: #3954ab; border: 1px solid black;"></span> CSG – Gobierno del Depto. de servicios para la comunidad                          | <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; background-color: #4caf50; border: 1px solid black;"></span> POS – Parques – Espacios abiertos – recreación al aire libre |   |
| <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; background-color: #3954ab; border: 1px solid black;"></span> CSH – Hospital del Depto. de servicios para la comunidad                          | <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; background-color: #ffcdd2; border: 1px solid black;"></span> ROM – Uso mixto orientado al río                             |   |
| <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; background-color: #3954ab; border: 1px solid black;"></span> CSS – Aguas residuales/residuos sólidos del Depto. de servicios para la comunidad | <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; background-color: #fff176; border: 1px solid black;"></span> SF – Residencial unifamiliar                                 |   |
| <span style="display:inline-block; width:15px; height:15px; background-color: #4caf50; border: 1px solid black;"></span> DR – Residencial en desarrollo  |   |   |



0 1,500 3,000 6,000 Feet



# ¿Qué es lo que sigue?

La Visión de Salem establece cómo la ciudad debería verse, sentirse y funcionar en el futuro. La permanente participación y pertenencia de la comunidad es clave para el éxito de este proyecto. Los próximos pasos consisten en:

## COMENTARIO PÚBLICO SOBRE LA VISIÓN

¡Salem necesita su opinión! ¿Usted cree que esta Visión podría satisfacer sus necesidades y expectativas del futuro?

## ADOPCIÓN DE LA VISIÓN

La Visión será depurada en base a sus comentarios, y luego se presentará al Consejo de la Ciudad para su aprobación, a principios del 2021.

## DESARROLLO DEL PLAN INTEGRAL

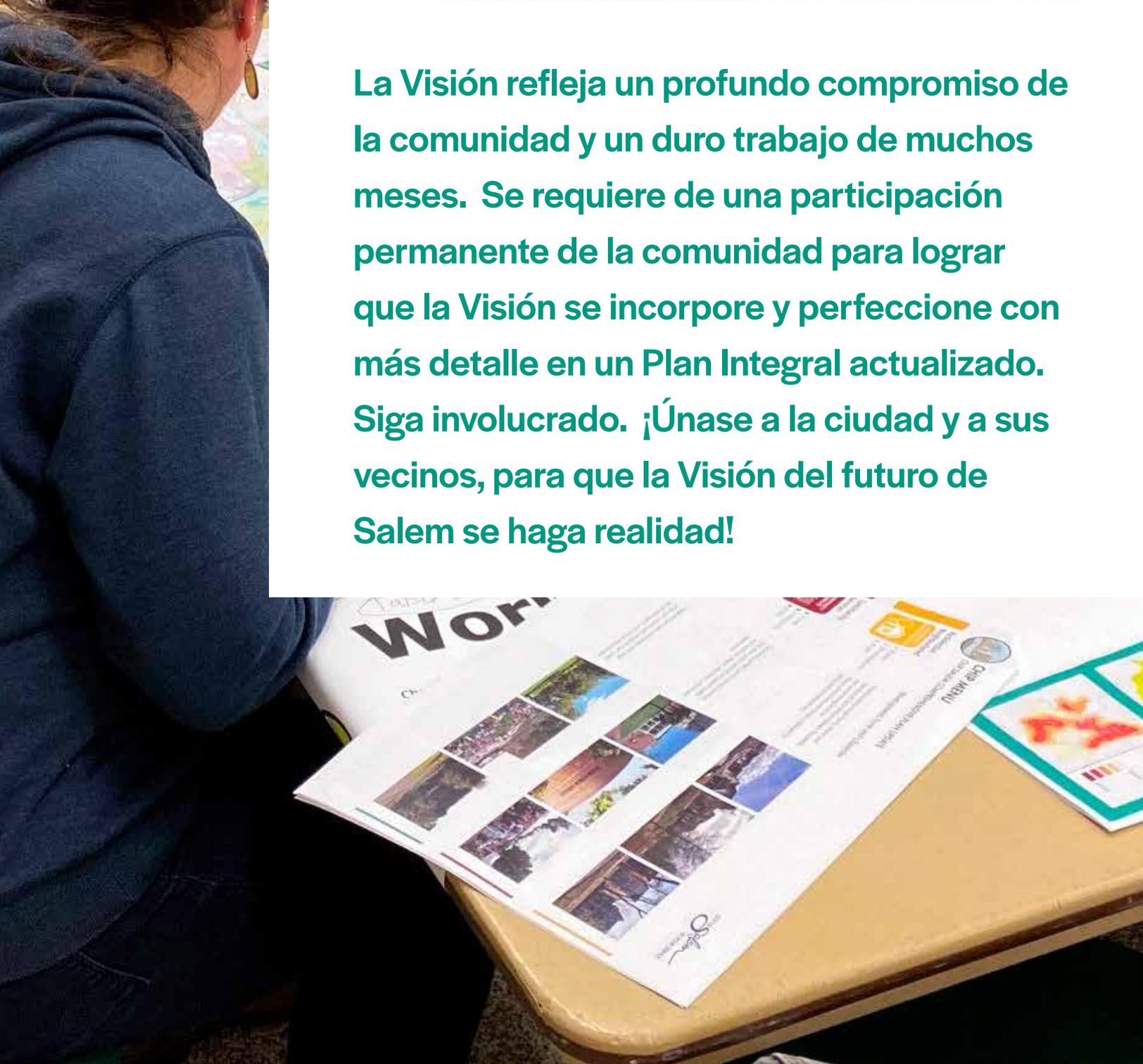
La Visión y el compromiso constante de la comunidad se utilizarán para actualizar los objetivos y políticas del Plan Integral. El Plan Integral, incluyendo el mapa del Plan Integral, conducirá el futuro crecimiento y urbanización de Salem.

## PLAN DE IMPLEMENTACIÓN

El Plan de Implementación precisará las acciones que son necesarias para lograr los objetivos y estrategias del Plan Integral de Salem. Para hacer realidad la Visión de Salem, será necesario que la ciudad y la comunidad trabajen unidas.



**La Visión refleja un profundo compromiso de la comunidad y un duro trabajo de muchos meses. Se requiere de una participación permanente de la comunidad para lograr que la Visión se incorpore y perfeccione con más detalle en un Plan Integral actualizado. Siga involucrado. ¡Únase a la ciudad y a sus vecinos, para que la Visión del futuro de Salem se haga realidad!**



# Apéndices

Apéndice A: Metas y políticas en borrador

Apéndice B: Centro Vecinal

Apéndice C: R4 (Residencial 4)

# Appendix A: Metas y políticas en borrador

El personal de la ciudad ha desarrollado una lista de políticas e ideas potenciales que reflejan las opiniones de la comunidad, así como una revisión de las políticas existentes. La siguiente lista es un borrador; es el primer paso en el desarrollo de políticas potenciales para la futura actualización del Plan Integral. El personal de la ciudad espera revisar, actualizar y agregar a la lista después de que ocurra más divulgación pública sobre ideas de políticas el próximo año.

**Meta - La participación de la comunidad:** Involucrar al público en el planeamiento, la inversión, las decisiones de las reglas y la implementación de este Plan Completo por los procesos inclusivos, equitativos, transparentes y de colaboración que fomentan la participación significativa de todos los miembros de la comunidad.

## Políticas

- 1. Asociación:** Crear y fomentar asociaciones de colaboración con todas las partes de la comunidad, incluyendo la gente, las organizaciones, los vecindarios, las instituciones, y los negocios, para asegurar la participación significativa de la comunidad en todas las etapas del planeamiento y de la toma de decisiones.
- 2. Las asociaciones de vecinos:** Apoyar y fomentar el crecimiento de las asociaciones de vecinos y alentar que continúen su participación en los temas del uso de terreno.
- 3. Inclusión y equidad:** Expandir las oportunidades para las comunidades de color, los residentes de ingresos bajos, y otros grupos de Salem desatendidos y que carecen representación, a participar en el planeamiento y las decisiones de inversión, particularmente esos que podrían ser impactados por los resultados.
- 4. Justicia ambiental:** Asegurar que los planes, las inversiones, y las decisiones sobre políticas extiendan los beneficios comunitarios y reduzcan al mínimo o mitiguen los impactos negativos desproporcionados a las comunidades de color, residentes de ingresos bajos y otros grupos desatendidos y que carecen representación.
- 5. Compromiso y transparencia:** Asegurar que el compromiso y la transparencia en los procesos de planeamiento por proveer información clara y a tiempo a la comunidad, por medio del mantenimiento del acceso a quienes toman decisiones en la Ciudad, y por mostrar cómo las sugerencias del público se han usado.
- 6. Educación:** Realzar la habilidad y la capacidad de la comunidad para participar efectivamente en el proceso de planeamiento por medio de entrenamiento, recursos, conocimiento, y otras herramientas educativas.

## Viviendas

**Meta - Variedad de viviendas:** Promover una variedad de opciones de viviendas para satisfacer las necesidades, las habilidades, y las preferencias de todos los residentes actuales y futuros.

## Políticas

- 1. Tipos:** Permitir y alentar una variedad de tipos de viviendas por todo el área urbano de Salem, incluyendo casas unifamiliares, viviendas de ingreso medio, viviendas multifamiliares, casas adosadas, unidades de vivienda accesoria, viviendas multifamiliares, y casas prefabricadas.
- 2. Innovación:** Promover los tipos y diseños de viviendas nuevos e innovadores, tales como grupos de cabañas, viviendas multigeneracionales para variar el suministro de viviendas y satisfacer diferentes necesidades de viviendas.
- 3. Acceso y envejecer en su propio ambiente:** Alentar viviendas económicas y accesibles que satisfagan las necesidades de adultos de mayor edad, de residentes con discapacidades mentales o físicas, y de residentes con necesidades especiales, incluyendo casas construidas con características de diseño universal y casas ubicadas cerca de servicios y de transporte público.
- 4. Adaptabilidad:** Proveer flexibilidad en las regulaciones para permitir que las casas existentes se conviertan en casas medianas para adaptarse a las necesidades que cambien en el futuro.
- 5. Diversidad:** Alentar el desarrollo residencial nuevo a incorporar una variedad de tipos de viviendas para atraer a los residentes de varios niveles de ingresos, estilos de vida, y preferencias de casas.
- 6. Suministro de terreno:** Proveer un suministro de terreno residencial que acomode las cantidades y los tipos de viviendas que se necesitan para satisfacer el pronóstico de la población del área urbana de Salem.
- 7. Equidad de Viviendas:** Remover las barreras regulatorias a las variedades de viviendas para la gente en las clases protegidas, y coordinar con otras agencias y organizaciones para apoyar los programas que aspiran a promover afirmativamente la equidad de las viviendas.

**Meta - Viviendas asequibles:** Proveer oportunidades para que haya viviendas que sean asequibles para los residentes actuales y futuros de todos los niveles de ingresos.

## Políticas

- 1. Viviendas para familias de ingresos bajos y para la fuerza laboral:** Alentar el desarrollo de viviendas que sean asequibles para las familias de ingresos bajos y medios, incluyendo ingresos subvencionados por del gobierno, e ingresos de la fuerza laboral.
- 2. Viviendas asequibles que ocurren naturalmente:** Facilitar la preservación y el desarrollo de viviendas asequibles que ocurren naturalmente, incluyendo casas pequeñas y casas prefabricadas en terrenos individuales y en parques de casas móviles.
- 3. Regulaciones e incentivos:** Actualizar las regulaciones y los incentivos para reducir el impacto que los estándares y el costo de desarrollo tiene en la asequibilidad de viviendas, incluyendo los requisitos de estacionamiento y los programas de reducción de impuestos.
- 4. Dispersión:** Proveer y promover las oportunidades para viviendas asequibles, incluyendo las viviendas subvencionadas, por toda el área urbana de Salem para alentar las vecindades de ingresos mixtos y para reducir la segregación económica y las concentraciones de pobreza.

- 5. Albergues y servicios:** Coordinar con otras agencias públicas, proveedores de viviendas sin fines de lucro, tribus soberanas, y otros socios comunitarios para promover las instalaciones y los programas para satisfacer las necesidades de los residentes sin refugio y aquellos al riesgo de perder su vivienda, incluyendo albergues, viviendas temporales, viviendas que ofrecen ocupación de habitación individual, y servicios de apoyo.
- 6. Anti-Desplazamiento:** Promover los programas, los incentivos, las inversiones, y las regulaciones que apoyan que las viviendas sean asequibles a largo plazo y que reduzcan al mínimo el desplazamiento involuntario de residentes debido al aumento del costo de viviendas. Alentar el involucramiento temprano con las comunidades afectas durante el proceso de planeamiento para dar poder a aquellos al riesgo de desplazamiento para influenciar los resultados.

**Meta - Vecindarios Completos:** Alentar viviendas que provean el acceso conveniente al trabajo, a servicios y comodidades que satisfagan las necesidades diarias de los residentes.

### Políticas

- 1. Acceso y dispersión:** Alentar viviendas multifamiliares cerca de centros de empleo, de parques, de tiendas y de escuelas por toda el área urbana de Salem para aumentar el acceso de peatones a esas destinaciones y servicios, para fomentar vecindarios completos, y para promover la dispersión de tales viviendas por los vecindarios de Salem.
- 2. Desarrollo orientado al transporte público:** Alentar el desarrollo residencial de densidad más alta a lo largo de los corredores de la red principal de Cherris para aumentar el acceso para peatones y el transporte público al trabajo y a los servicios que apoyan el transporte público.
- 3. Relleno:** Promover viviendas de relleno para alentar el uso eficiente de terreno y la infraestructura existente y para promover el acceso a servicios y amenidades existentes.
- 4. Uso Mixto:** Alentar la inclusión de viviendas en áreas de desarrollo de uso mixto para aumentar el acceso para los residentes a los trabajos y los servicios.
- 5. El área del centro:** Promover una variedad de tipos de viviendas cerca del centro de Salem para proveer oportunidades a los residentes a que vivan cerca de su trabajo, de tiendas, y del entretenimiento.
- 6. Conectividad:** Promover y facilitar los patrones de desarrollo en vecindades residenciales para proveer un sistema de transporte multimodal bien conectado que provea acceso a los servicios y amenidades y que reduzca la necesidad por, y la duración de, viajes en coche.

**Meta - Habitabilidad y sostenibilidad:** Mejorar los vecindarios de Salem para asegurar que sean seguros, den la bienvenida, sean sostenibles, y un lugar atractivo donde vivir.

### Políticas

- 1. Las viviendas existentes:** Facilitar la preservación, el mantenimiento, y la renovación de viviendas existentes por medio de reglamentos flexibles, incentivos, y otras herramientas, incluyendo aquellas que remueven barreras para mejorar casas en vecindades más viejas.

2. **Diseño:** Asegurar que el desarrollo o la renovación de relleno en los vecindarios de Salem reflejen el carácter y el patrón histórico de los vecindarios existentes por medio de los estándares de desarrollo sensible al contexto y las características de diseño.
3. **Impactos:** Reducir/mitigar los impactos negativos potenciales por el uso intensivo de terreno en y cerca de vecindarios residenciales tales como exceso de ruido y tráfico.
4. **Comodidades:** Alentar los proyectos grandes multifamiliares y de uso mixto para incorporar las comodidades tales como los espacios comunitarios, espacios abiertos, y huertas comunitarias.
5. **Construcción verde:** Alentar los desarrollos de viviendas para incorporar las características, materiales, y técnicas de construcción verde, tales como los paneles solares, materiales que no causan polución, aprovechamiento de luz natural, y techos verdes para reducir la necesidad de energía, mejorar la salud de los residentes, y reducir la emisión de gases con efecto invernadero.

## El desarrollo económico y el empleo

**Meta - El desarrollo económico:** Fortalecer y diversificar la economía para mejorar la prosperidad económica y la resiliencia de Salem.

### Políticas

1. **Diversidad:** Promover y alentar una gama diversa de negocios e industrias en el área urbana de Salem para proveer trabajo y servicios a la población diversa que sigue creciendo y para fortalecer la resiliencia económica.
2. **Negocios pequeños:** Facilitar el crecimiento y la estabilidad de negocios pequeños existentes, y expandir las oportunidades para los emprendedores locales y negocios de empresas emergentes.
3. **Sector de comercio:** Fomentar la retención y el crecimiento de las industrias de comercio que proveen trabajos con ingresos más altos e inversión en el área urbana de Salem.
4. **Negocios en casa:** Permitir y alentar negocios basados en casa y espacios para vivir-trabajar para expandir las oportunidades de empleo y permitir servicios a pequeña escala en los vecindarios.
5. **Flexibilidad:** Proveer flexibilidad en los tipos de arreglos de negocios permitidos en las áreas de empleo para apoyar la reutilización adaptativa de edificios existentes en las economías variables.
6. **Desplazamiento:** Apoyar los programas y las estrategias que mitigan el desplazamiento involuntario de negocios existentes debido al aumento del valor de terreno y reurbanización.
7. **Servicio cultural:** Mantener y apoyar los servicios culturales y las tiendas que sirven las comunidades diversas en el área urbana de Salem y que atraen y retienen los empleados locales.
8. **Centro regional:** Mantener y promover el área urbana de Salem como un centro comercial, cultural, y económico para la región del Valle Mid-Willamette.
9. **Coordinación regional:** Coordinar los inventarios de los terrenos industriales, las políticas industriales y de crecimiento, y las actividades de desarrollo

económico de las ciudades dentro de los condados Marion y Polk para promover una economía regional fuerte y resiliente.

- 10. Centro:** Mejorar el centro de Salem como una destinación regional y un centro de uso mixto con empleo, viviendas, comercios y oportunidades recreativas diversas.
- 11. Industrias sostenibles:** Apoyar y alentar el crecimiento de industrias sostenibles, incluyendo aquellas que utilizan prácticas de conservación de energía o fabrican productos que facilitan la eficiencia de energía tales como fuentes de energía renovable.

**Meta - Suministro de terreno :** Mantener un suministro de terreno adecuado para satisfacer las necesidades económicas y de empleo de Salem.

#### **Políticas**

- 1. Terreno de empleo:** Proveer un suministro de terreno de empleo que acomoda las cantidades y los tipos de sitios necesarios para satisfacer las predicciones de empleo de corto y largo plazo para el área urbana de Salem.
- 2. Industrias emergentes:** Adaptar a y apoyar las industrias emergentes, tecnologías nuevas, y cambios en la economía por medio de proveer una gama de tamaños y ubicaciones de lotes comerciales e industriales, incluyendo espacios compartidos.
- 3. Acceso industrial:** Posibilitar que las industrias de flete se ubiquen cerca de las líneas del tren, del Interstate 5, y corredores principales de transportación para facilitar el movimiento de productos.
- 4. Antiguas zonas industriales:** Apoyar el estudio y la limpieza de las antiguas zonas industriales para aumentar el terreno que se pueda desarrollar para ofrecer empleo en el área urbana de Salem y para proteger el medio ambiente.
- 5. Servicios de apoyo:** Permitir oportunidades para servicios y viviendas cerca de los centros principales de empleo tales como Mill Creek Corporate Center para apoyar el desarrollo de trabajos, el acceso a trabajos, y proveer servicios para empleados.
- 6. Río:** Hacer uso del río Willamete como una ventaja para alentar el desarrollo de uso mixto a la orilla del río que revitalice las propiedades ribereñas, mientras proteja o mejore los atributos pintorescos y naturales del terreno.
- 7. Relleno y reurbanización:** Alentar el desarrollo industrial en ubicaciones de relleno y de reurbanización que actualmente estén juntas a propiedades que sean servidas por instalaciones públicas, servicios, y servicios públicos para maximizar el rendimiento de las inversiones de la infraestructura pública.

**Meta - Acceso y habitabilidad:** Promover una economía vibrante que aumenta el acceso a trabajos, mercancías y servicios.

#### **Políticas**

- 1. Acceso al trabajo:** Permitir un surtido de tipos de empleo más ampliamente a través del área urbana de Salem para mejorar el acceso a trabajos para todos los residentes.

2. **Centro vecindario:** Apoyar y facilitar la creación de centros vecindarios donde comercios pequeños que sirven a la vecindad, se agrupen dentro de las áreas residenciales para mejorar el acceso local a las mercancías diarias y los servicios, mejorar la resiliencia de la vecindad, y fomentar vecindarios completos.
3. **Nuevos vecindarios:** Permitir y alentar nuevas subdivisiones grandes y desarrollos de unidades planeadas para incorporar los centros vecindarios para promover la creación de vecindarios completos.
4. **Tiendas y servicios:** Permitir una variedad de tiendas y opciones de servicios en grupos dispersados y en corredores por toda el área urbana de Salem, particularmente en áreas que tienen acceso limitado a mercancías y servicios.
5. **Desarrollos basados en el transporte público:** Alentar los desarrollos y las renovaciones favorables para peatones, de uso mixto, a lo largo de los corredores con acceso frecuente al transporte público y en la red principal de Cherriot's para aumentar el acceso a los trabajos y servicios, reducir la necesidad de viajes en coches ocupados por solo una persona, y apoyar el transporte público.
6. **Conectividad:** Requerir que los desarrollos nuevos y modernizados, comerciales, de uso mixto e industriales provean conexiones donde sea práctico para peatones y vehículos a las propiedades adjuntas.
7. **Impacto del desarrollo:** Proteger la habitabilidad de las vecindades con la reducción o mitigación de los impactos externos de negocios y de industrias.
8. **Acceso a la salud:** Facilitar un mejor acceso a los servicios médicos, los servicios de salud mental y social para todos los residentes, incluyendo los residentes de tercera edad y de ingresos bajos, por permitir los servicios más ampliamente en el área urbana de Salem, particularmente en las áreas con acceso al transporte público frecuente.
9. **Acceso al cuidado de niños:** Facilitar un mejor acceso a las oportunidades para el cuidado de niños por permitirlos más ampliamente en el área urbana de Salem, particularmente en los centros vecindarios y en las áreas con acceso al transporte público frecuente.

**Meta - Diseño:** Alentar el desarrollo comercial, de uso mixto, e industrial que crea el medio ambiente seguro, sostenible y atractivo.

#### **Políticas**

1. **Diseño favorable para peatones:** Alentar el desarrollo nuevo o modernizado comercial y de uso mixto para incorporar elementos de diseño que benefician a los peatones y diseños de la ubicación que promueven la actividad de peatones, vitalidad económica, y un sentido de pertenecer.
2. **Corredores:** Crear y reforzar los corredores distintivos comerciales y de uso mixto por planificar y desarrollar paisajes callejeros seguros y atractivos, y por hacer otros mejoramientos al campo público para complementar el desarrollo adyacente.
3. **Comodidades comunitarias:** Alentar los desarrollos comerciales y de uso mixto para incorporar las comodidades comunitarias tales como espacios para reuniones al interior y al exterior y espacios verdes.

4. **El impacto del desarrollo:** Reducir al mínimo los impactos potenciales externos del desarrollo o la renovación a los vecindarios residenciales del alrededor y proveer las barreras apropiadas y las transiciones a los vecindarios adyacentes.
5. **Sostenibilidad:** Alentar desarrollos nuevos o de relleno para incorporar técnicas de diseño de la ubicación sostenible, técnicas de edificios verdes, y fuentes de energía renovable para reducir los impactos negativos al medio ambiente y la comunidad, incluyendo la contaminación del aire y del agua.

**Meta - Fuerza laboral y entrenamiento:** Apoyar el avance de la fuerza laboral local.

### **Políticas**

1. **Entrenamiento:** Apoyar los programas para el entrenamiento para el trabajo, las carreras y las escuelas técnicas, y programas para una fuerza de trabajo multilingüe para crear y alinear las habilidades con puestos locales y ayudar a los trabajadores a avanzar en sus carreras.
2. **Oportunidad:** Apoyar los negocios que emplean los residentes locales y proveen oportunidades de educación para sus empleados.
3. **Equidad:** Apoyar los negocios y los programas que promueven oportunidades equitativas para empleo sin importar la educación ni la habilidad y que expanden el acceso a puestos con sueldos más altos, particularmente en áreas de ingresos bajos.

## **Parques y recreación**

**Meta 1:** Proveer una red completa de parques e instalaciones recreativas – y acceso a estas acomodaciones – para servir todas las edades, ingresos, culturas y habilidades.

**Meta 2:** Proveer programas recreativos para servir todas las edades, ingresos, culturas y habilidades.

**Meta 3:** Considerar equidad basada en necesidad cuando se repartan los fondos para renovaciones y desarrollos de nuevos parques e instalaciones para la recreación.

**Meta 4:** Desarrollar y mejorar los parques para que sean espacios públicos seguros y acogedores que celebran el patrimonio cultural y la diversidad, reflejan la identidad de los vecindarios del alrededor, y proveen para las reuniones comunitarias.

**Meta 5:** Considerar los parques como la infraestructura multiuso necesaria para mantener y mejorar la calidad de vida de todos los miembros de la comunidad.

**Meta 6:** Proveer una red interconectada de oportunidades recreativas y aumentar el acceso seguro y conveniente a ellas.

*Ideas para incorporar a la actualización futura del Plan Maestro del Sistema de Parques Completo de Salem.*

### **Oportunidades**

1. **Red:** Expandir y mantener una red completa de parques e instalaciones recreativas para servir a la población que continua a crecer en el área urbana de Salem.

2. **Diversidad:** Proveer una gama de diferentes tipos de parques e instalaciones recreativas para satisfacer las necesidades de la gente de todas las edades y habilidades, incluyendo poner junto las comodidades intergeneracionales en el mismo parque.
3. **Innovación:** Dedicar nuevos tipos de parques tales como parques naturales, miniparques y parques lineales para satisfacer nuevas y cambiantes necesidades en la comunidad.
4. **Recreación activa:** Expandir las oportunidades de recreación activa tales como espacios programados en los parques e instalaciones de recreación bajo techo para promover la salud pública, el bienestar y el juego.
5. **Senderos:** Expandir la red de senderos por todo el área urbana de Salem para conectar los espacios abiertos y proveer oportunidades de recreación pasivas y alternativas a la transportación activa.
6. **Equidad:** Proveer una distribución equitativa de parques en el área urbana de Salem, priorizar la adquisición de parques y el desarrollo de áreas desatendidas.
7. **Espacio abierto natural:** Preservar y aumentar el acceso a los espacios abiertos naturales para proveer oportunidades recreativas pasivas y ayudar a proteger el medio ambiente.
8. **Río:** Promover el río Willamette como un recurso de recreación por medio de expandir o mejorar los parques Riverfront Park, Wallace Marine Park, y Minto-Brown Island Park y por facilitar un sendero a la orilla del río y puntos de acceso al río.
9. **Parques existentes:** Mantener y mejorar los parques existentes para asegurar que sean instalaciones seguras y de alta calidad con comodidades modernas.
10. **Terreno:** Coordinar con los constructores y los propietarios para encontrar oportunidades para adquirir propiedades para parques futuros por medio de compras de terreno, donaciones, incentivos y otras maneras.

### **Conectividad y acceso**

1. **Transportación activa:** Proveer conexiones entre las redes de senderos fuera de la calle y las instalaciones para peatones y las bicicletas en la calle para aumentar la transportación activa y las oportunidades recreativas.
2. **Conexiones:** Aumentar la red de senderos que conectan los vecindarios a los parques y las áreas naturales y que conectan los parques y las áreas naturales unas a otras.
3. **Acceso para peatones:** Mejorar el acceso a los parques, a los espacios abiertos, y a las instalaciones recreativas por medio de instalar o mejorar la infraestructura peatonal tal como los cruces peatonales y las adaptaciones para la gente con discapacidades.
4. **Acceso con el transporte público:** Promover el acceso a las instalaciones recreativas con el transporte público ubicándolas en áreas accesibles por el transporte público.
5. **Desarrollo:** Alentar el desarrollo residencial tal como los proyectos de viviendas multifamiliares y subdivisiones para incorporar el espacio abierto destinado para mejorar el acceso para los residentes.

6. **Coordinación:** Coordinar con los negocios, los propietarios, el Distrito Escolar Salem-Keizer, y las organizaciones de la comunidad para aumentar el acceso público a las instalaciones recreativas o a los espacios abiertos que son privados.

### **Comunidad y cultura**

1. **Cultura:** Proveer lugares en los parques para celebrar el patrimonio cultural, la diversidad, y la identidad de los vecindarios circundantes, incluyendo las oportunidades para el arte local.
2. **Parques multiusos:** Facilitar las oportunidades para usar parques para varios propósitos que benefician a la comunidad, incluyendo espacio educativo, la mitigación de inundaciones, y huertas comunitarias.
3. **Espacio para reuniones:** Proveer un espacio para reuniones comunitarias en áreas cubiertas en los parques y en otros espacios e instalaciones públicas.
4. **Seguridad:** Mejorar la seguridad en los parques por medio del diseño ambiental, señalizaciones, y otras características.
5. **Visibilidad:** Aumentar la visibilidad y la conciencia en la comunidad de los parques por señalizaciones, mapas/señas de ubicación y otros métodos.

## **Recursos naturales y el medio ambiente**

**Meta - La protección ambiental:** Proteger y mejorar la calidad y la función de los recursos naturales, los ecosistemas, y el medio ambiente de Salem.

### **Políticas**

1. **La protección de los recursos naturales:** Proteger la calidad y la función de los recursos naturales en el área urbana de Salem tales como los pantanos, los canales, los terrenos inundables, y las áreas ribereñas.
2. **Resistencia a los cambios climáticos:** Proteger la salud pública, los sistemas naturales, y la resistencia de la comunidad por medio de la mitigación de los impactos del cambio climático.
3. **Calidad del agua:** Apoyar los esfuerzos para proteger y mejorar la calidad del agua en el río Willamette, arroyos, terrenos inundables, pantanos, y aguas subterráneas para apoyar la salud ecológica y también la salud y la seguridad de la comunidad.
4. **Calidad del aire:** Facilitar y apoyar los esfuerzos para proteger y mejorar la calidad del aire, incluyendo reducir la exposición a los contaminantes tóxicos del aire que generan un riesgo de salud o seguridad a la comunidad.
5. **Áreas ribereñas:** Aumentar la protección de árboles y la vegetación en los corredores ribereños, y promover los esfuerzos para restaurar los corredores ribereños degradados.
6. **Espacios abiertos naturales:** Expandir la cantidad de espacios abiertos naturales dedicados en el área urbana de Salem para proteger el medio ambiente y mejorar la calidad de vida.

7. **Antigua zona industrial:** Apoyar la evaluación, la limpieza, y la descontaminación de las antiguas zonas industriales y otras tierras potencialmente contaminadas por medio de financiamiento y otros recursos.
8. **Tierra agrícola:** Alentar la continuación de usos agrícolas en tierras agrícolas dentro de los límites del crecimiento urbano hasta que tales tierras sean necesarias para usos urbanos.
9. **Impactos al medio ambiente:** Reducir al mínimo los impactos al medio ambiente generados por los proyectos de transportación por asegurar que los recursos ambientales sean identificados, evaluados, y preservados o mitigados al punto posible durante el planeamiento, el diseño, y la implementación; y cuando sea posible, cooperar con otras organizaciones públicas y privadas para mejorar el medio ambiente natural como un componente de los proyectos de transportación y las actividades de mantenimiento.

**Meta - Emisión de gases con efecto invernadero:** Reducir la emisión de gases con efecto invernadero que contribuyen al cambio climático y afectan negativamente el medio ambiente, la salud pública, y la resistencia de la comunidad.

#### **Políticas**

1. **Uso de terreno y la transportación:** Facilitar y apoyar los cambios en los patrones del uso de terreno y el sistema de transportación para reducir los viajes en vehículos ocupados por solo una persona y las emisiones móviles, las cuales son la fuente más grande de emisiones de gases con efecto invernadero producidos en Salem.
2. **Operaciones municipales:** Priorizar los esfuerzos y las estrategias que reducen las emisiones de los gases con efecto invernadero por medio de operaciones municipales e instalaciones.

**Meta - Bosque urbano:** Preservar, aumentar, y mejorar el bosque urbano de Salem.

#### **Políticas**

1. **Copas de los árboles:** Facilitar y apoyar los esfuerzos de la comunidad para mejorar la calidad, cantidad, y la distribución equitativa de bosques urbanos en el área urbana de Salem y aspirar a satisfacer las metas de las copas de árboles de Salem.
2. **Preservación de árboles:** Aumentar la preservación de árboles y bosques sanos por medio de reglamentos, incentivos, y otros esfuerzos.
3. **Siembra de árboles:** Facilitar y apoyar la siembra de árboles en espacios privados y públicos a través el área urbana de Salem, particularmente en los vecindarios con un porcentaje bajo de copas de árboles por medio de reglamentos, incentivos, y otros esfuerzos.
4. **Árboles en las calles:** Asegurar que se planten nuevos árboles en las calles, que se preserven los árboles existentes en las calles, y que se reemplacen los árboles que se hayan removido de las calles cuando las calles se desarrollen o se mejoren para ayudar a alcanzar las metas de Salem sobre las copas de los árboles.

- 5. Salud de los árboles:** Aumentar la salud del bosque urbano con el aumentar la diversidad de especies, mejorar el inventario y la evaluación de los árboles, y manejar la salud de los árboles.
- 6. Árboles ribereños:** Facilitar y promover la protección y el establecimiento de áreas ribereñas forestadas para la calidad de agua, la salud pública, y el hábitat de la vida salvaje.

**Meta - Diseño y desarrollo:** Promover prácticas sostenibles en diseño y desarrollo.

#### **Políticas**

- 1. Infraestructura ecológica:** Usar la infraestructura ecológica al punto máximo posible en los desarrollos y en infraestructura pública para reducir la escorrentía de aguas de tormenta, crear y mejorar el hábitat natural, mejorar las condiciones ambientales, y mitigar el efecto urbano de isla de calor.
- 2. Diseño del sitio:** Permitir flexibilidad en el diseño de sitios y en los estándares de desarrollo para reducir al mínimo los potenciales efectos aversos del desarrollo en los recursos naturales tales como árboles y vegetación.
- 3. Diseño de edificios:** Alentar la eficiencia de recursos en el diseño de edificios, tales como utilizar tecnología solar pasiva, diseño de edificios regenerativo, y materiales de construcción sostenibles.
- 4. Energía renovable:** Promover el uso y la producción de energía renovable en las instalaciones privadas y públicas tales como energía solar y energía eólica.
- 5. Acceso equitativo:** Promover el acceso equitativo a recursos naturales y espacios abiertos por medio del planeamiento, reglamentos e inversiones.

**Meta - Riesgo natural y resistencia:** Proteger la comunidad de los impactos de los riesgos naturales y desastres, y promover la resistencia de la comunidad.

#### **Políticas**

- 1. Actualización sísmica:** Facilitar y apoyar los esfuerzos para hacer edificios públicos y privados más resistentes a la actividad sísmica y otros desastres naturales por medio de la modernización, la renovación, y otros mejoramientos.
- 2. Adaptaciones en edificios:** Alentar desarrollos que incorporan características de diseño para adaptarse a los impactos por el cambio de clima y desastres naturales.
- 3. Infraestructura para el transporte:** Identificar y mejorar las rutas de transporte de emergencia en coordinación con el personal de emergencia y planes para asegurar que el servicio continúe después de un desastre natural.
- 4. Desarrollo en terrenos inundables:** Regular el desarrollo en los terrenos inundables para reducir al mínimo los impactos negativos a los recursos naturales y el peligro potencial a la vida y propiedad.
- 5. Desarrollo en cuevas:** Regular el desarrollo en áreas identificadas como peligrosas geológicamente para asegurar que se mitigue el riesgo a la gente y la propiedad.

- 6. Prevención de inundaciones y su mitigación:** Seguir una variedad de estrategias para la prevención y la mitigación de inundaciones, incluyendo incentivar a los propietarios a hacer mejoramientos que incorporen infraestructura regenerativa.

## La vía verde Willamette

**Meta - Dirección:** Proteger, conservar, mejorar, y mantener las calidades naturales, pintorescas, históricas, agrícolas, económicas, y recreativas de la tierra a lo largo del río Willamette.

### Políticas

- 1. Desarrollo y uso de terreno:** Revisar las propuestas para la intensificación, los cambios de uso, y el desarrollo dentro los límites de la vía verde por su compatibilidad con la Meta 15 del planeamiento estatal y reglamentos locales, incluyendo una línea de ribera.
- 2. Vegetación y la vida silvestre:** Conservar la vegetación y la vida silvestre ribereña dentro de la frontera de la vía verde del río Willamette, y manejar las orillas del río, las ciénagas, y los canales para proteger y mejorar el hábitat.
- 3. La extracción del conglomerado:** Permitir la extracción de conglomerado desde dentro los canales del río y en las tierras adyacentes cuando se determine que es compatible con el propósito de la vía verde. Las actividades propuestas para la extracción serán diseñadas para reducir al mínimo los efectos aversos a la calidad de agua, a los peces y la vida silvestre, la vegetación, la estabilización de la orilla, el flujo del arroyo, la calidad visual, al ruido y el uso potencial de terreno.
- 4. La cosecha de árboles:** Permitir la cosecha de árboles cuando se lleve a cabo en una manera que asegure que la belleza natural de la vía verde se mantendrá hasta el punto que sea viable o se restaurará dentro de un poco tiempo.
- 5. El dragado:** Permitir el dragado del río Willamette cuando sea necesario con el propósito de mantener el canal, la estabilización de la orilla, y para facilitar el tráfico comercial del río y la recreación en barco. Las operaciones del dragado reducirían al mínimo los impactos aversos al hábitat existente de los peces y la vida silvestre, la vegetación de la orilla y la propiedad pública y privada.

**Meta - Recreación y acceso:** Promover y mejorar los atributos recreativos y panorámicos del río Willamette y las tierras adyacentes, y aumentar el acceso a estas áreas

### Políticas

- 1. Servidumbre panorámica:** Implementar servidumbres panorámicas donde sea práctico para preservar y mejorar los atributos del río dentro los límites de la vía verde.
- 2. Acceso visible:** Proveer el acceso visible y un sentido de amplitud por aumentar al máximo el espacio abierto entre los edificios y el río.
- 3. Acceso público:** Mejorar el acceso público a y a lo largo del río, y proveer accesos públicos adicionales donde sea posible cuando el desarrollo y la renovación se lleve a cabo dentro de los límites de la vía verde.

4. **Impactos al público:** Asegurar que donde la propiedad privada sea adyacente a las áreas de uso público, que se tomen medidas para reducir al mínimo los disturbios a las propiedades privadas.
5. **Parques:** Mantener y mejorar los parques existentes dentro de los límites de la vía verde, y desarrollar sitios para la recreación, las vistas, y el acceso al río Willamette.

## Transporte

**Meta 1 Calles Completas:** Desarrollar y mantener una red de transporte integrada, equitativa multimodal que promueva el viaje seguro, conveniente y eficiente para todos los usuarios y que contribuya directamente a la salud, la vitalidad económica y la calidad de vida de todos los residentes, especialmente los más vulnerables, y a la comunidad en general. Incluir modos de transporte aparte de automóviles, incluyendo en bicicleta, a pie, y transporte público, en todo el planeamiento y los proyectos de transporte. Asegurar que el sistema de transporte continúe a apoyar el viaje en vehículos que sirva las necesidades personales, a los comercios, y a las respuestas de emergencias. Planear nuevos y emergentes modos de transporte.

- Reducción de la emisión de gases con efecto invernadero: Perseguir las estrategias y las inversiones para reducir la demanda de viajes y para apoyar el transporte no motorizada para ayudar a Salem a perseguir su compromiso a reducir la emisión de gases con efecto invernadero del transporte.
- Equidad: Tratar las necesidades de transporte y la seguridad de la gente de todas las edades, habilidades, raza, etnicidad, e ingresos, incluyendo quienes históricamente han sido marginados y desatendidos. Por medios de inversiones en el transporte, responder a las necesidades de los usuarios del sistema, ser sensibles al contexto, y distribuir los beneficios y los impactos de las decisiones sobre el transporte justamente por toda el área urbana de Salem. Mitigar o reducir al mínimo cualquier impacto negativo potencial que los mejoramientos al transporte puedan tener en poblaciones de ingresos bajos, en comunidades de color, y en otras comunidades desatendidas.

**Meta 2 Sistema de calles:** Proveer un sistema completo de calles y carreteras que sirven la movilidad y las necesidades de viajes multimodales de personas de todas las edades, habilidades, y circunstancias en el área urbana de Salem. Asegurar que el sistema de calles apoye una diversidad de modos de transporte para todos los tipos de viajes, incluyendo ir al trabajo, a las compras, a la escuela y a recrear. Aumentar la resiliencia del sistema de transporte para ayudar a asegurar el servicio continuo y reducir los riesgos a la gente después de un evento sísmico u otro desastre natural.

**Meta 3 La dirección del sistema de transporte:** Aprovechar al máximo la eficiencia de la superficie del sistema de transporte por medio de las técnicas de dirección y el mejoramiento de instalaciones.

**Meta 4 La gestión del tráfico en el vecindario:** Preservar y mejorar la habitabilidad y Ideas para incorporar en la actualización futura del Plan del Sistema de Transporte de Salem.

### **Multimodal**

- 1. Múltiples modos:** Diseñar y mejorar el sistema de transporte para apoyar y promover el uso de múltiples modos para viajar, y hacer inversiones para asegurar que los modos alternativos, tales como caminar e ir en bici, sean opciones posibles y seguras.
- 2. Interconexión:** Mejorar la red de transporte para integrar e interconectar las instalaciones para peatones, ciclistas, automóviles, transporte público, y flete en un sistema seguro y completo.
- 3. Destinos:** Aumentar las opciones de transporte multimodal a y entre parques, escuelas, centros de empleo, instalaciones públicas, y otros destinos.
- 4. Redes para peatones y ciclistas:** Mejorar y expandir las instalaciones para peatones y para ciclistas para proveer redes completas que acomodan gente de todas las edades y habilidades.
- 5. Diseño de calles:** Priorizar la provisión de instalaciones para peatones y ciclistas sobre la capacidad adicional de vehículos motorizados en el diseño de calles donde existan limitaciones de espacio y otras.
- 6. Innovación:** Explorar y planear modos de transporte nuevos y emergentes tales como vehículos de transporte personales, vehículos automatizados, tranvías, y vehículos eléctricos.
- 7. Transporte público:** Apoyar y alentar Cherriots a aumentar la frecuencia de paradas y expandir los servicios a las áreas desatendidas, a los centros de empleo existentes y nuevos, y otros centros de actividades.
- 8. Centros de transporte público:** Apoyar el desarrollo de estaciones o centros adicionales de transporte fuera del centro de Salem para mejorar el acceso al transporte público, reducir la duración de viajes, y hacer el tomar el bus más conveniente.
- 9. Acceso regional:** Apoyar los esfuerzos para mejorar la conexión de vehículos y el transporte público en las áreas fuera del área urbana de Salem para el traslado de bienes y gente.

### **Seguridad y accesibilidad**

- 1. Seguridad peatonal:** Mejorar la seguridad peatonal por toda el área urbana de Salem, particularmente a y cerca de las escuelas, los parques, y las paradas del autobús, por medio de construir o mejorar la infraestructura y proveer la separación del tráfico de vehículos.
- 2. Seguridad de bicicletas:** Mejorar la seguridad de bicicletas por medio de proveer la separación del tráfico de vehículos u otras técnicas para asegurar que se diseñen las instalaciones para los ciclistas de todas las habilidades.
- 3. Educación de seguridad:** Colaborar con socios locales y regionales para educar el público que viaja sobre la seguridad en todos los modos de viaje.

- 4. Accesibilidad:** Mejorar las aceras y otras instalaciones de transporte para satisfacer los estándares de diseño universal para proveer acceso seguro y conveniente para aquellos con discapacidades que necesiten modificaciones.
- 5. Equidad:** Mejorar el sistema de transporte para aumentar el acceso a las opciones de transporte seguras y convenientes para los residentes de todas las edades, ingresos, y culturas, particularmente para aquellos quienes han sido marginados históricamente o quienes viven en áreas desatendidas donde falta infraestructura adecuada.
- 6. Pacificación del tráfico:** Reducir la velocidad en vecindarios residenciales y en áreas con mucho tráfico peatonal por medio de medidas apropiadas para pacificar del tráfico tales como calles más angostas y topes.
- 7. Resiliencia:** Mejorar y construir la infraestructura de transporte en coordinación con proveedores de servicios de emergencia para aumentar la resiliencia del transporte, alinear con los planes de emergencia, y reducir los riesgos a la gente en caso de eventos sísmicos y otros peligros naturales.

### **Eficiencia y rendimiento**

- 1. Economía:** Diseñar el sistema de transporte para proveer el traslado eficiente, seguro, y fiable de bienes y servicios dentro y por toda el área urbana de Salem para apoyar los negocios y la economía.
- 2. Conexión de calles:** Aumentar al máximo la conexión de calles para reducir la duración de viajes y aumentar las oportunidades para ir a pie y en bici.
- 3. Congestión:** Manejar y mejorar el sistema de transporte para aliviar la congestión y proveer para el traslado eficiente de gente, incluyendo a través del Rio Willamette.
- 4. Dirección del sistema de transporte:** Priorizar las técnicas de dirección y el mejoramiento de instalaciones que maximizan el rendimiento de operaciones del sistema de transporte, incluyendo el sistema de señales coordinadas, utilizando los sistemas de transporte inteligentes, priorizando los mejoramientos de las intersecciones, manejando el acceso, y otras técnicas diseñadas.
- 5. Preservación del sistema de transporte:** Priorizar el mantenimiento para proteger las inversiones que se han hecho a la infraestructura del transporte.
- 6. Centro:** Expandir las opciones para el transporte y para las conexiones multimodales a, por y alrededor el centro de Salem para promover el viaje eficiente por múltiples modos de transporte.
- 7. Coordinación interjurisdiccional:** Coordinar con las agencias estatales y regionales para planear los mejoramientos a las calles que cruzan jurisdicciones o sirven como corredores regionales, incluyendo aquellos ubicados a lo largo y alrededor de las orillas del área urbana de Salem.

### **Habitabilidad**

- 1. Salud pública:** Promover resultados positivos de salud por aumentar las oportunidades para caminar o ir en bicicleta para alcanzar sus necesidades diarias y por reducir los impactos ambientales como contaminación.

- 2. Crear espacios de calidad:** Promover la creación de espacios de calidad en el diseño del sistema de transporte por incorporar comodidades en los paisajes de la calle que apoyan el uso peatonal donde sea apropiado y por coordinar con usos de terrenos adyacentes.
- 3. Impactos:** Asegurar que los beneficios y la carga del sistema de transporte no sean distribuidos desproporcionadamente, y mitigar o reducir al mínimo cualquier impacto negativo que los mejoramientos al transporte puedan tener en la población de ingresos bajos, comunidades de color, y comunidades desatendidas.

### **Estacionamiento**

- 1. Estándares sensibles al contexto:** Establecer y mantener los requisitos de estacionamiento para bicicletas y vehículos que sean sensibles al contexto y que permitan reducciones en ubicaciones apropiadas tales como área con servicio frecuente de transporte público.
- 2. Flexibilidad:** Reducir al mínimo la cantidad de terreno dedicada solamente al estacionamiento en superficie por bajar los mínimos de estacionamientos y proveer flexibilidad en cómo se satisfacen los requisitos de estacionamientos, incluyendo los acuerdos sobre el estacionamiento compartido y otras técnicas.
- 3. Diseño sostenible:** Requerir que los estacionamientos en superficie nuevos o renovados incluyan características de diseño sostenibles tales como pavimento permeable, biocanal de drenaje, y otras infraestructuras verdes tales como árboles de sombra.
- 4. Vecindarios:** Prohibir el desarrollo de nuevos estacionamientos en superficie independientes en vecindarios residenciales y alentar la renovación de estacionamientos en superficie existentes.

### **Emisión de gases con efecto invernadero y el medio ambiente**

- 1. Vehículos ocupados por solo una persona:** Reducir la dependencia en vehículos ocupados por solo una persona como la manera principal de viajar por asegurar que otros modos sean opciones viables y convenientes y por aumentar el acceso a las necesidades diarias.
- 2. Dirección de la demanda del transporte público:** Identificar y mejorar los programas de dirección del transporte público y las opciones para el viaje diario al trabajo que reduzcan la demanda por la red de transporte, tales como caminar, ir en bicicleta, transporte público, carpooling, vanpooling, opciones de micromovilidad, teletrabajar, horas de trabajo flexibles, y tecnologías emergentes.
- 3. Eficacia del sistema:** Priorizar la implementación de las medidas para el manejo del transporte, mejorar el servicio del transporte público, y las provisiones de servicios para bicicletas y peatones para acomodar la demanda de viajes y aliviar la congestión en un corredor antes de ensanchar las calles.

## Instalaciones y servicios comunitarios y públicos

**Meta - Espacios comunitarios y cultura:** Fomentar el desarrollo de espacios para juntas comunitarias y otras comodidades que proveen la oportunidad para que la gente socialice con otros y celebren juntos.

### Políticas

- 1. Espacios comunitarios:** Alentar e incentivar a los negocios, escuelas, y organizaciones a que provean espacios comunitarios dentro de sus instalaciones, particularmente en los vecindarios que carecen instalaciones públicas y otros lugares para reuniones.
- 2. Lugares culturales:** Colaborar con organizaciones comunitarias para crear y designar lugares culturales para reconocer, celebrar, y educar la comunidad sobre la diversidad y el patrimonio cultural de Salem.
- 3. Recursos y eventos culturales:** Alentar la preservación de recursos culturales, y apoyar y promover los eventos culturales para celebrar la diversidad de Salem.
- 4. Arte:** Permitir e incorporar el arte creado localmente más ampliamente en los vecindarios de Salem.
- 5. Centros vecindarios:** Alentar la incorporación de espacios comunitarios y servicios públicos de escala del vecindario a los centros vecindarios.
- 6. Callejones:** Promover el uso de los callejones en el centro de Salem como espacios activos para reuniones para la comunidad que complementa los negocios adyacentes.
- 7. Espacios abiertos:** Alentar por toda el área urbana de Salem espacios públicos, ambos, naturales hechos por el hombre, para el placer activo o pasivo, incluyendo las áreas naturales, plazas abiertas, plazas comerciales peatonales, y áreas de juego.

**Meta - Instalaciones y servicios públicos:** Proveer instalaciones y servicios públicos accesibles y de alta calidad para satisfacer las necesidades de las generaciones actuales y futuras y para promover la calidad de vida.

### Políticas

- 1. Servicios de biblioteca:** Mejorar el acceso a los servicios de la biblioteca en los vecindarios de Salem por medio de los mejoramientos tales como la programación móvil y virtual, ubicación común de servicios con otras comodidades, y más sucursales de la biblioteca.
- 2. Centros comunitarios:** Esforzarse por desarrollar más centros comunitarios distribuidos equitativamente por toda el área urbana de Salem, que puedan servir las necesidades recreativas, culturales, educativas, y cívicas de los residentes de todas las edades, incluyendo los jóvenes y los de la tercera edad.

**Meta - Provisiones de servicio y desarrollo:** Proveer un sistema ordenado y eficaz para las instalaciones y los servicios públicos para servir el desarrollo existente y futuro.

## Políticas

1. **Extensión de servicios:** Promover una extensión ordenada de servicios públicos para los terrenos no desarrollados para facilitar el desarrollo económico.
2. **Sistemas de aguas residuales:** Mantener la capacidad adecuada en la colección de aguas residuales y el sistema de tratamiento para permitir el desarrollo continuo y para prevenir las consecuencias ambientales debidas al desborde de aguas negras.
3. **Resiliencia sísmica:** Perseguir la resiliencia sísmica para las instalaciones de agua y de aguas residuales para mantener los niveles adecuados en caso de un evento sísmico mayor.
4. **Diversidad de agua:** Perseguir la diversidad de las fuentes de agua para mantener un suministro sostenible de agua potable para las necesidades de crecimiento de la comunidad.

**Meta - Dirección de las aguas de tormenta:** Mantener y mejorar los sistemas de drenaje para aliviar los problemas de las aguas de tormenta, reducir las inundaciones, y proteger la seguridad de los residentes y las propiedades.

## Políticas

1. **Planificación de las aguas de tormenta:** Apoyar los proyectos de capital y el hacer decisiones programáticas por proveer información, establecer políticas, e identificar y priorizar acciones a tomar.
2. **Planificación de mejoras de capital:** Entregar eficientemente el transporte de aguas de tormentas, el control de flujo, y las instalaciones de tratamiento por medio del plan del mejoramiento del capital de las aguas de tormenta.
3. **Reducción al riesgo de inundación:** Identificar los riesgos debido a las inundaciones, establecer acciones para mitigar esos riesgos, y proveer información sobre los riesgos causados por la inundación a los residentes y negocios en Salem.
4. **Operaciones y mantenimiento de las aguas de tormenta:** Cuidar apropiadamente por el sistema de aguas de tormentas de Salem al nivel de servicio necesario para apoyar los requisitos programáticos, regulatorios y los requisitos del proyecto.
5. **Calidad y cantidad de instalaciones:** Reducir los impactos aversos de las altas tasas y el volumen del flujo de las aguas de tormenta, sacar la contaminación de la escorrentía de las aguas de tormenta, y seguramente trasladar las aguas de tormenta a lo cuerpos de agua recipientes por medio de instalaciones.
6. **Reglamentos y estándares:** Desarrollar, implementar, y cumplir con los requisitos regulatorios que protegen la vida, propiedad, aguas recipientes y el ambiente, de la pérdida, heridas, degradación, o daño por las aguas de tormenta.
7. **Coordinación intergubernamental:** Trabajar en colaboración cercana con otras agencias cuando se traten los temas de las aguas de tormenta de interés mutua tales como los programas en cuencas del arroyo compartidas, reglamentos municipales, planificando juntos, y otras actividades que abarcan los límites jurisdiccionales.

- 8. Financiamiento:** Ejecutar una estrategia financiera sostenible que provea la construcción a tiempo de las instalaciones para aguas de tormentas y efectivamente implementar una suite completa de programas de aguas de tormentas. plan complete de aguas de tormenta. a sustainable financial strategy that provides for the timely construction of stormwater facilities and effective implementation of a comprehensive suite of stormwater programs.

**Meta - Alimentos:** Aumentar el acceso a los alimentos saludables y frescos.

#### **Políticas**

- 1. Alimentos frescos:** Alentar el desarrollo de almacenes, cooperativas de alimentos, y mercados comunitarios para mejorar el acceso a los alimentos saludables y frescos, y mejorar la resiliencia del vecindario, particularmente en las áreas donde el acceso a los alimentos es reducido.
- 2. Cosecha local:** Promover y facilitar el establecimiento y la retención de mercados de agricultores y las huertas comunitarias para aumentar el acceso a los alimentos frescos y ayudar a reducir la inseguridad alimentaria.
- 3. Animales urbanos:** Apoyar el mantener un número limitado de animales urbanos que producen alimentos para el consumo personal o donación.

**Meta - Preservación histórica:** Identificar, proteger, y alentar la conciencia y el uso sensible de recursos históricos, lugares, sitios arqueológicos y paisajes que contribuyen al carácter único e historia de Salem.

#### **Políticas**

- 1. Alcance histórico:** Facilitar el alcance a la comunidad y alzar la conciencia de la historia local y la importancia de los recursos históricos de la comunidad por medio de la programación educativa, entrenamientos, eventos, premios, apoyo designado, letreros interpretativos, y otras herramientas de participación.
- 2. Restauración:** Alentar el mantenimiento y la restauración de los recursos históricos por medio de la educación, el apoyo a la revisión del diseño histórico, reglamentos apropiados, apoyo e incentivos financieros, y otra ayuda para los propietarios de recursos históricos.
- 3. Sostenibilidad:** Promover las prácticas sostenibles que apoyan al medio ambiente durante la restauración y la renovación de los recursos históricos por medio de reglamentos, incentivos, y educación.
- 4. Recursos arqueológicos:** Alentar la preservación de los recursos arqueológicos históricos y culturales, trabajando con los propietarios, los constructores, el estado y las tribus soberanas para identificar, documentar, y proteger contra el disturbio y la destrucción de sitios arqueológicos significativos que puedan rendir información importante para la prehistoria y la historia de la ciudad, incluyendo en gran parte la historia no documentada y las vidas de poblaciones marginalizadas dentro de nuestra comunidad.

#### **Escuelas**

- 1. Escuelas:** Colaborar con el Distrito Escolar Salem-Keizer para ayudar a alinear los servicios escolares con los cambios en y el crecimiento de la población,

incluyendo coordinar en el desarrollo de los planes de las instalaciones escolares y buscar sugerencias para los proyectos de planificación de largo plazo.

## General

**Meta - Urbanización y manejo de crecimiento:** Manejar el crecimiento en el área urbana de Salem por medio de esfuerzos cooperativos entre la Ciudad de Salem, los condados de Marion y Polk, y otras jurisdicciones para proveer a los residentes del área con una vida de alta calidad, contener el desarrollo urbano, promover la entrega eficaz de los servicios públicos, y preservar las tierras agrícolas adyacentes.

### Políticas

- 1. Suficiencia de tierra:** Actualizar los inventarios y los análisis en relación a las viviendas y desarrollo económico – incluyendo el Análisis de las Necesidades de Viviendas en Salem, el Análisis de Oportunidades Económicas, y el Inventario de Tierras para Construcción – para asegurar que el área de Salem tenga la cantidad y el tipo de tierra necesaria para acomodar las proyecciones de población y empleo.
- 2. El límite del crecimiento urbanístico es urbanizable:** Considerar las áreas urbanizables dentro del límite del crecimiento urbanístico como disponibles para la anexión y el desarrollo urbano.
- 3. Expansión del límite del crecimiento urbanístico:** Si el límite del crecimiento urbanístico del área urbana de Salem se expande para incluir tierras adicionales para el desarrollo residencial, dar primera prioridad a las tierras que se han removido del límite de 1982.
- 4. Extensión de servicios:** Prohibir la extensión de servicios de agua y de aguas residuales a cualquier terreno para el desarrollo fuera de los límites de la ciudad o de los distritos de servicios del condado. Tales áreas tienen que ser anexadas a la Ciudad para recibir esos servicios excepto donde se haya sido aprobado por la ciudad y el condado apropiado.
- 5. Distritos de servicio:** Ningún distrito nuevo de servicio será creado dentro del área urbana de Salem para proveer protección contra incendios, servicio de agua o aguas residuales.
- 6. Relleno:** Alentar el desarrollo de terrenos vacantes y desaprovechados con servicios urbanos existentes antes de convertir tierras urbanizables a usos urbanos y de extender los servicios más allá de las áreas con servicios ahora.
- 7. Desarrollo guiado por el programa del manejo del crecimiento:** Mantener y facilitar un programa del manejo del crecimiento urbanístico que guía la conversión del suelo urbanizable a usos urbanísticos, que provee por la extensión ordenada y eficiente económicamente de los servicios públicos e instalaciones a ese terreno, y considera la necesidad de un suministro adecuado de terreno para satisfacer los requisitos de desarrollos futuros.
- 8. Servicios:** Proveer niveles de servicios a los residentes de la ciudad consistentes con las necesidades comunitarias como es determinado por el ayuntamiento, dentro de la capacidad financiera de la ciudad, y sujeto a la coacción legal pertinente sobre los ingresos públicos y su aplicación.

9. **Medir la extensión de servicios:** Asegurar que la extensión de los servicios de agua, aguas residuales, drenaje de tormentas, y del transporte público dentro de las áreas urbanas de Salem sean conformes con el programa adoptado del manejo del crecimiento. Medir y construir las instalaciones de servicios de agua y aguas residuales para servir las áreas dentro del límite del crecimiento urbanístico.
10. **Responsabilidad sobre los servicios:** Cuando el desarrollo crea una demanda por instalaciones y servicios nuevos o ampliados, requerir que el nuevo desarrollo cubra parte del costo de las instalaciones y servicios nuevos o ampliados.
11. **Anexión:** Coordinar con los condados de Marion y Polk para alentar la anexión ordenada del terreno dentro del área urbana de Salem a la ciudad de Salem.
12. **Compatibilidad de mejoramientos:** Dentro del área urbana de Salem, coordinar con los condados para asegurar que sus estándares de mejoramientos y de construcción sean compatibles con los estándares de mejoramientos y de construcción de la Ciudad de Salem para las calles, el alcantarillado, y las densidades citadas en el Plan de Servicios Públicos.
13. **Programas financieros:** Desarrollar y adoptar programas financieros que proveerán financiamiento para completar el programa de mejoramientos al capital de la Ciudad.

**Meta - Coordinación regional:** Coordinar la planificación de y las decisiones sobre las inversiones en el uso de terreno y los servicios públicos con los condados de Marion y Polk y la Ciudad de Keizer para promover el crecimiento equitativo, eficiente y sostenible.

#### **Políticas**

1. **Coordinación del plan y del código:** Asegurar que los códigos de zonificación, las regulaciones de subdivisiones, los componentes del plan completo, y los estándares específicos del desarrollo relacionados al área urbana de Salem y preparadas por la Ciudad de Salem el Condado Marion, el Condado Polk, los distritos especiales y las agencias de planeamiento funcional, apoyen y sean conforme con el Plan Completo del Área de Salem.
2. **Coordinación del uso de terreno:** Mantener un intercambio de información y de recomendaciones entre la Ciudad y los condados en relación a las aplicaciones al uso de terreno y las actividades en el área del crecimiento urbanístico. La información sobre las aplicaciones a la división de terrenos y otras actividades del uso de terreno que se estén considerando por los condados dentro del límite del crecimiento urbanístico, será reenviado por los condados a la Ciudad de Salem para sus comentarios y recomendaciones antes que los condados tomen.
3. **Coordinación de los estándares del desarrollo:** dentro del área urbana de Salem, coordinar con los condados para asegurar que sus estándares de desarrollo sean compatibles con los estándares de desarrollo de la Ciudad de Salem para evitar incumplimientos cuando las propiedades se anexen.
4. **Coordinación de servicios públicos:** Reenviar a los condados para su revisión y comentarios, la información sobre los mejoramientos o ampliación de los

servicios públicos, los cuales sean propuestos para las áreas fuera de los límites de la ciudad.

5. **Coordinación del programa para el mejoramiento del capital:** Mantener un intercambio de información sobre los programas propuestos para el mejoramiento del capital entre la ciudad, los condados, y la Ciudad de Keizer para asegurar que los proyectos de construcción puedan ser coordinados.

**Meta - Desarrollo urbano:** Asegurar que el desarrollo futuro dentro del área urbana de Salem sea diseñado para responder a y mejorar el ambiente circundante, y al tiempo que acomode el crecimiento.

#### **Políticas**

1. **Uso óptimo de terreno:** Alentar que todos los desarrollos residenciales, comerciales, e industriales optimicen el uso de terreno.
2. **Desarrollos sensibles al contexto:** Alentar el desarrollo que sea sensible a su sitio y contexto, incluyendo el espacio público, la identidad cultural o histórica del área, características naturales y el ambiente.
3. **Impactos del desarrollo:** Alentar que el desarrollo reduzca su impacto a las propiedades adyacentes con barreras, paisajismo, líneas de retiro, altura y regulaciones de masa.
4. **Desarrollo sostenible:** Alentar los desarrollos nuevos a usar al máximo las áreas de terrenos disponibles con un disturbio mínimo al ambiente y ser ubicados y diseñados a reducir al mínimo tales costos públicos como la ampliación de los servicios de agua y de aguas residuales, las escuelas, los parques y el transporte público.
5. **Diseño universal:** Asegurar que los edificios y las instalaciones abiertas al público sean diseñados para cumplir su función específica, teniendo en cuenta las necesidades de la gente de todas las edades y habilidades, incluyendo la gente con discapacidades.

**Meta - Administración del plan:** Asegurar que el plan completo del área de Salem y sus herramientas para su implementación avancen la visión del futuro de la comunidad y sean consistentes con las regulaciones estatales y federales.

#### **Políticas**

1. **Metas de planeamiento de nivel estatal:** Asegurar que el plan completo y las herramientas para su implementación se queden consistentes con las metas de planeamiento de nivel estatal de Oregon.
2. **Regulaciones estatales y federales:** Asegurar que el plan completo y las herramientas para su implementación se queden consistentes con todas las regulaciones estatales y federales que aplicables.
3. **Componentes del plan completo:** Asegurar que las enmiendas a los componentes del plan completo y las herramientas para su implementación cumplan con el plan completo, así continuar la visión comunitaria del futuro.
4. **Planes para la renovación urbanística:** Asegurar que los planes de renovación urbanística, incluyendo las metas y objetivos, permanezcan consistentes con el plan completo.

- 5. Sistema de monitoreo:** Desarrollar un sistema de monitoreo dentro del área urbana de Salem para evaluar el desarrollo de terrenos y programar actividades en relación a las directivas de políticas establecidas por el plan completo.

**Meta - Coordinación de transporte y uso de terreno:** Coordinar los esfuerzos de planeamiento del transporte y del uso de terreno para asegurar que la infraestructura de los mejoramientos apoye los patrones de desarrollo, las designaciones de uso de terreno, y densidades.

### **Políticas**

- 1. Manejo de crecimiento:** Programar la construcción de las instalaciones para el transporte para coincidir con las necesidades de la comunidad, e implementarlas en tal manera que reduzcan al mínimo los impactos al desarrollo existente.
- 2. Requisitos para el desarrollo:** Requerir mejoramientos al sistema de transporte, como una condición para la aprobación de subdivisiones y otras intensificaciones del uso de terreno como sea necesario.
- 3. Impactos del tráfico:** Cobrar cargos por el desarrollo del sistema de transporte, como es definido por las reglas revisadas de Oregon y las reglas del gobierno local, para mitigar los impactos del tráfico puestos en los servicios de transporte por toda el área por el nuevo desarrollo.
- 4. Diseños alternativos de calles:** Apoyar los estándares de diseños alternativos de calles que provean flexibilidad para tratar las limitaciones físicas únicas y los contextos del uso de terreno.
- 5. Transporte público:** Asegurar que la infraestructura y los proyectos de desarrollo incorporen las necesidades de los autobuses y de los usuarios en su diseño y construcción, incluyendo proveer las comodidades necesarias del transporte público.
- 6. Recursos naturales:** Expandir la red de senderos para peatones y bicicletas para alinear con y proveer el acceso a los recursos naturales tales como los arroyos y el río Willamette.
- 7. Compatibilidad con el tren:** Coordinar la planificación de terrenos industriales y los usos que dependen en el tren con las vías existentes y ampliadas para apoyar el movimiento de flete.
- 8. Compatibilidad con el aeropuerto:** Asegurar que el uso de terreno alrededor del McNary Airport sean compatible con las operaciones del aeropuerto y que no será afectado por el ruido u otros impactos posibles.
- 9. Seguridad de operaciones del aeropuerto:** Asegurar que los usos de terreno bajo de las superficies de la aproximación designada dentro de 10 000 pies del fin de la pista del aeropuerto McNary Field, no crean embalses de agua accesibles por aves acuáticas.
- 10. Seguridad pública del aeropuerto:** Prohibir los usos comerciales y otros usos que resulten en gran concentraciones de gente dentro de las zonas claras de las pistas en McNary Field, para evitar riesgos a la seguridad del público por accidentes potenciales de aeronaves.

# Apéndice B: Centro Vecinal

Las propiedades a continuación que propuestas como “Centro Vecinal” se vuelvan a designar a la categoría de Uso Mixto en el mapa del Plan Integral. Se cambiarían a una zona nueva, que pueda representar de mejor manera el concepto de centro para el barrio: tiendas y servicios de reducido tamaño en barrios residenciales, que contribuyan a satisfacer las necesidades cotidianas de los habitantes vecinos. (Toda rezonificación de propiedades fuera de los límites de la ciudad se coordinaría con los condados de Marion y Polk).

Las propiedades **no** estarían obligadas a reconvertirse en negocios u otro destino no residencial. Podrían permanecer como hogar unifamiliar. Sin embargo, en el futuro se permitiría que las propiedades se reutilicen o se reconviertan en lugares de uso comercial o no residencial. Esos destinos se limitarían a tiendas minoristas, pequeños cafés y restaurantes, servicios personales, guarderías y otros, que sean necesarios para el barrio. Todos los usos ya autorizados en la zona [Residencial Unifamiliar](#) (RS) se mantendrían.

Todo negocio o uso no residencial estaría limitado en tamaño y altura, con el fin de favorecer su compatibilidad con la escala del barrio circundante y facilitar la orientación del vecindario local. Los estándares de diseño promoverían una urbanización orientada a los peatones. Los requisitos de espaciamiento y restricciones generales sobre el tamaño de los centros vecinales podrían ayudar a evitar que estos sitios no se extiendan hacia los barrios residenciales.

Leyenda:  Centro Vecinal



Highland Avenue NE entre Hazel Avenue NE y Laurel Avenue NE



Lone Oak Road SE y Idylwood Drive SE



Pringle Road SE entre Madrona Avenue SE y Georgia Avenue SE



Market Street NE y 45<sup>th</sup> Avenue NE



Ward Drive NE y 45<sup>th</sup> Avenue NE



Sunnyview Road NE y Lansing Avenue NE



Hansen Avenue S y Holiday Drive S



Barnes Avenue SE entre Stroh Lane SE y Reed Lane SE



Orchard Heights Road NW cerca de Mousebird Avenue NW



Doaks Ferry Road NW y Ptarmigan Street NW



Eola Drive NW entre Eagle View Drive NW y Kaley Avenue NW

## Apéndice C: R4 (Residencial 4)

Las propiedades a continuación que aparecen como “R4” o Residencial 4, se proponen para mantener su asignación actual en el Plan Integral, en la categoría de Residencial Unifamiliar o Residencial Multifamiliar. Sin embargo, se les trasladaría a una nueva zona denominada Residencial 4, que les podría brindar un espacio para vivir/trabajar, con hasta cuatro unidades de vivienda. (Toda rezonificación de propiedades fuera de los límites de la ciudad se coordinaría con los condados de Marion y Polk).

El espacio para vivir/trabajar tendría similitudes con las actividades comerciales desarrolladas en el hogar, actualmente permitidas, aunque habría mayor flexibilidad respecto al tipo y tamaño de los negocios admisibles. Al igual que las actividades comerciales desarrolladas en el hogar, el espacio para vivir/trabajar se autorizaría como un uso especial, lo que significa que, si cumplen con las normas, se les daría curso de inmediato. Por ejemplo, los negocios estarían limitados al comercio minorista, servicios personales, oficinas, talleres y otros usos similares. Un negocio dentro de una propiedad sólo puede existir si se desarrolla en una unidad de vivienda que albergue a la persona que lo administra. La propiedad completa no se puede convertir en una empresa. Existirían también normas que regulen, por ejemplo, el tamaño y ubicación del negocio, además del número de empleados que puedan trabajar en el lugar.

Nota: Los siguientes mapas muestran ejemplos de cuatro lugares donde se propone implementar la zonificación R4. También se proponen otros lugares.

Leyenda:  R4 (Residencial 4)



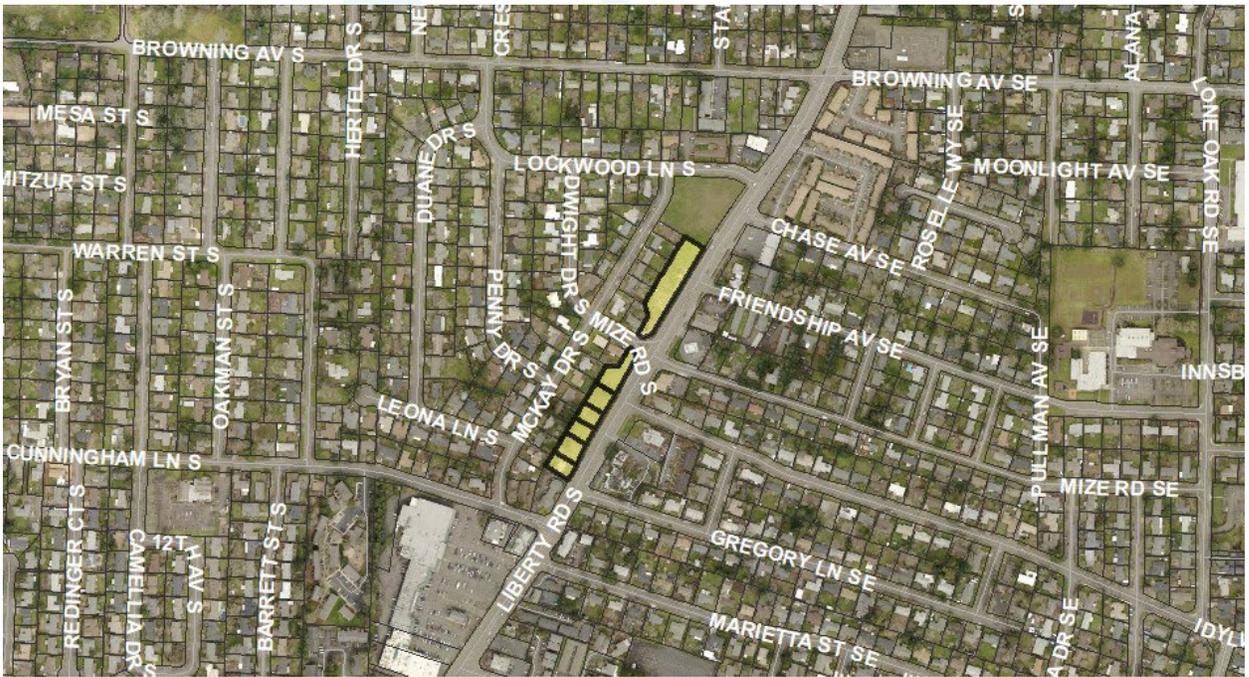
Market Street NE entre Garnet Street NE y Evergreen Avenue NE



Sunnyview Road NE entre Lancaster Drive NE y Icabod Street NE



Center Street NE entre 21<sup>st</sup> Street NE y Oregon Avenue NE



Liberty Road S entre Lockwood Lane S y Cunningham Lane S